



Nr. 1856/22.03.2016

APROBAT  
în ședința Senatului USAMVBT  
din data de 23.03.2016

**RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE**  
**A COMISIEI DE EVALUARE SI ASIGURARE A CALITATII USAMVB TIMISOARA**  
**2015**

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului "Regele Mihai I al României" Timișoara și-a asumat responsabilitatea de a construi și îmbunătății continuu cultura calității în rândul comunității academice, ca rezultată a necesității de performare a proceselor de predare – învățare – evaluare, cercetării științifice și furnizării de know-how prin serviciile de consultanță.

Construirea culturii calității într-o universitate are la bază înțelegerea legilor schimbării dintr-o instituție, iar acest lucru presupune cunoașterea evoluției culturii în universitate.

Personalul didactic și nedidactic angajat este informat și conștientizează momentele în care sunt impuse anumite schimbări în universitatea noastră. De aceea trebuie să conștientizeze implicit faptul că toți factorii de decizie se implică în planificarea, implementarea măsurilor de îmbunătățire, pentru a da asigurări că totul merge în sensul preconizat, conform politicii, strategiei și obiectivelor declarate ale USAMVBT.

Construirea culturii calității în USAMVBT trebuie să respecte anumite cerințe obligatorii pentru fiecare angajat din USAMVBT, care constau, înainte de toate, în acceptarea unei filosofii a culturii calității la toate nivelurile din organizație, realizând o comunicare eficientă între departamente, între departamente și decanate, între personalul didactic și nedidactic angajat și conducere.

Desigur că instrumentele pentru construirea culturii calității sunt diverse, în funcție de locul în USAMVBT și categoria personalului angajat, însă acestea vor conduce la creșterea responsabilității tuturor în ceea ce privește conceptul de cultura a calității. Îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității implementat și certificat este un principiu de bază al USAMVBT care prioritizează implicarea fiecărui angajat la nivelul sau de activitate.

Prin asumarea strategiei pentru construirea culturii calității a fiecărui angajat în parte se urmărește crearea unui concept care să conducă la depășirea decalajelor sau a inadvertențelor cu influența negativă în activitatea USAMVBT.

Personalități marcante în domeniul calitologiei au făcut numeroase expuneri cu privire la necesitatea implementării în organizație, indiferent de mărime, a unei culturi a calității adecvate locului, timpului și tipurilor de angajați, unul dintre cei mai fervenți susținători a conceptului fiind J.M.Juran, calitolog și teoretician care a propus și implementat conceptul „conflictul între culturi”, adică acel conflict generat între cei care doresc schimbarea și cei care se opun acesteia.

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara reprezintă organismul care coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității în USAMVBT, conform următoarelor domenii și criterii:

**a) Capacitatea instituțională:** care rezultă din organizarea internă, din infrastructura disponibilă, definită de următoarele criterii:

- structurile instituționale, administrative și manageriale;
- baza materială și optimizarea utilizării bazei materiale;
- resursele umane și capacitatea instituției de atragere a resurselor umane externe instituției și din afara țării, în condițiile legii.

**b)** Eficacitatea educațională, care constă în mobilizarea de resurse cu scopul de a se obține rezultatele așteptate ale învățării, concretizată prin: conținutul programelor de studiu, rezultatele învățării, angajabilitatea absolvenților și activitatea financiară a organizației;

**c)** Managementul calității care se concretizează prin următoarele criterii:

- strategii și proceduri pentru asigurarea calității;
- proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate;
- proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării, inclusiv de către studenți;
- proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral;
- accesibilitatea resurselor adecvate învățării;
- baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității;
- transparența informațiilor de interes public, inclusiv cele referitoare la programele de studii și, certificatele, diplomele și calificările oferite.
- funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației
- acuratețea raportărilor prevăzute de legislația în vigoare.

## **1. BAZA LEGALA DE ACTIVITATE**

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara se organizează și funcționează în concordanță cu:

- Legea educației naționale nr. 1/2011
- Ordonanța de urgență nr. 75 / 2005 privind asigurarea calității educației
- Legea nr. 87/2006 - pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005
- Ordonanța de urgență nr. 75/2011 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației
- HG nr. 1418/11.10.2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, modificată prin HG nr. 1512/2008;
- Ghidurile activităților de evaluare a calităților programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior editate de ARACIS în noiembrie 2006 și actualizate.
- Regulamentul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității – CEAC a USAMVBT, cod: USAMVBT PG001-R044

În USAMVBT principala structură cu atribuțiuni directe în domeniul calității este Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC), înființată în baza deciziei Senatului. Comisia este constituită în conformitate cu prevederile legale, funcționează în baza unui regulament propriu, iar structura actuală a acesteia este în conformitate cu prevederile legale privind asigurarea calității educației. CEAC este subordonată Senatului, iar Rectorul este direct responsabil de calitatea educației furnizate de către USAMVBT. Conducerea operativă a CEAC este asigurată de un coordonator numit de Rector. CEAC are în subordine Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de facultăți (CEAC). CEAC-F sunt conduse de câte un responsabil cu asigurarea calității (RAC-F) și au în componența lor responsabili cu asigurarea calității din departamentele didactice (RAC-D) și responsabili cu asigurarea calității pe program(e) de studii (RAC-PS). Aceste comisii (CEAC-F) au responsabilități în domeniul calității corespunzătoare programelor de studii pe care le gestionează.

## **2. COMPONENTA COMISIEI CEAC-U IN USAMVBT**

### **COORDONATOR CEAC-U:**

- Conf.dr.ing. Tulcan Camelia - coordonator numit de rector
- Sef lucr.dr.ing. Berbecea Adina – membru reprezentant corp profesoral ales in Senat
- Conf.dr. Igna Violeta – membru reprezentant corp profesoral ales in Senat
- Conf.dr. Dogaru Diana – membru reprezentant corp profesoral ales in Senat
- Student Bogosel Emanuel – reprezentantul studentilor desemnat de acestia
- Prof.dr.ing. Grozea Adrian- reprezentant al sindicatului reprezentativ desemnat de acesta

### **Invitati permanenti fara drept de vot:**

- Prof. univ.dr. Alda Simion RAC F - FHS
- Conf. Dr. Ing. Dumitrescu Gabriela RAC-F FZB

Conf.dr. Milin Anda – RAC F – FMA

Jurist Radulov Sorin – RAC- DGA

Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul universității la următorul link:

[http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_Comisii-CEAC\\_ro\\_1190.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_Comisii-CEAC_ro_1190.html)

## **COMPONENTA COMISIILOR CEAC-F**

### **1. FACULTATEA AGRICULTURĂ (FA)**

#### **1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate**

1.1 Șef lucr.dr. Berbecea Adina

#### **2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D**

2.1. Departament I – Tehnologii agricole – Prof.dr. Cojocariu Luminița

2.2. Departamentul II – Dezvoltarea durabilă și ingineria mediului – Prof.dr. Rădulescu Hortensia

2.3. Departamentul III – Științele solului și nutriția plantelor – Șef lucr.dr. Crista Florin

2.4. Departamentul IV – Biologie - Șef lucr.dr. Neacșu Alina

2.5. Departamentul V – Pregătirea personalului didactic – As.dr. Savescu Iasmina

#### **3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii**

3.1. Program de studiu licență - Conf.dr. Chiș Codruța

3.2. Program de studiu master – Conf.dr. Radulov Isidora

#### **4. Reprezentantul studenților**

4.1. Ivănoiu Roxana – Agricultură – an IV

#### **5. Reprezentantul angajatorilor**

5.1. Luipold Gert – administrator S.C. DON CARLOS S.R.L.

Componenta comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 25.03.2015 prin decizia de numire nr. 556/22.04.2015. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: [http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_CEAC-F-Agricultura\\_ro\\_1191.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Agricultura_ro_1191.html)

### **2. FACULTATEA DE HORTICULTURA SI SILVICULTURA (FHS)**

#### **1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate**

1.1. Prof. univ.dr. Alda Simion

#### **2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D**

2.1. Departament I Silvicultură – Conf.dr. Fora George

2.2. Departament II Horticultură – Șef lucrări dr. Berar Cristian

2.3. Departament III Inginerie Genetică – Prof.univ.dr. Botău Dorica

#### **3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii**

3.1. Program de studiu -Silvicultură-licență - Conf.dr. Fora George

3.2. Program de studiu -Peisagistică-licență - Șef lucrări dr. Berar Cristian

3.3. Program de studiu -Horticultură-licență - Șef lucrări dr. Mălăescu Mihaela

3.4. Program de studiu -Inginerie Genetică în agricultură-licență - Prof.dr. Botău Dorica

3.5. Program de studiu – Diversitatea ecosistemelor forestiere-masterat-Șef lucr. dr. Banu Constantin

3.6. Program de studiu – Tehnici în proiectarea și amenajarea peisajului-masterat- Șef lucrări dr. Berar Cristian

3.7. Program de studiu – Tehnologii în sistemele ecobiologice horticole-masterat - Șef lucrări dr. Mălăescu Mihaela

3.8. Program de studiu – Securitatea și calitatea produselor horticole primare-masterat- Șef lucr. dr. Camen Dorin

3.9. Program de studiu – Calitatea produselor și subproduselor viti-vinicole-masterat- Conf. dr.Ghița Alina

3.10. Program de studiu – Monitorizarea contaminării produselor de origine vegetală- masterat- Șef lucr. dr.Cristea Teodor

3.11. Program de studiu – Manipulare genetică la plante-masterat- Conf. univ. dr. Popescu Sorina

3.12. Program de studiu – Ameliorarea și producerea de sămânță la plante-masterat- Prof. univ. dr.Ciulcă Sorin

#### **4. Reprezențanții studenților**

4.1. Stud. Balașcău Adelina -Horticultură, anul IV

4.2. Stud. Moț Ioan Florin-Silvicultură, anul IV

4.3.Stud. Bulzan Paul Marius- Inginerie Genetică, anul I

4.4. Stud. Țâc Anca- Peisagistică, anul I

## **5. Reprezentantul angajatorilor**

Ing. Giurici Branislav- SC Jitotim Prod-SRL

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 12.05.2015 prin decizia de numire nr. 791/13.05.2015. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: [http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_CEAC-F-Horticultura-si-Silvicultura\\_ro\\_1194.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Horticultura-si-Silvicultura_ro_1194.html)

### **3. FACULTATEA DE MANAGEMENT AGRICOL (FMA)**

**1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate**-Conf. Dr. Milin Ioana Anda

**2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D**

2.1. Departament MDR- Sef lucr. Merce Iuliana Ioana

2.2. Departamentul EFF- Sef lucr. Marin Diana Cornelia

**3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii**

3.1. Program de studiu licența -zi –Conf. Dr. Pirvulescu Luminita

3.2. Program de studiu licența –ID- Sef lucr. Moisa Sebastian

3.3. Program de studiu licența –Master- Sef lucr. Hurmuzache Tabita

**4. Reprezentantul studenților**

4.1. Bunea Diana- IMAPA –An IV

4.2. Ciortea Ana-Maria- AN IV- IMIT

4.3. Marinoiu Adrian-An IV- IEA

**5. Reprezentantul angajatorilor**

5.1. Ec.Creț Nicoară- Administrator- SC Regina Noptii SRL Moneasa, Jud. Arad

5.2. Ing.Buzatu Constantin- Administrator- SC Avitea SRL, Becicherecul-Mic, Jud Timiș

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 08.05.2015 prin decizia de numire nr. 425/08.05.2015. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: [http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_CEAC-F-Management-Agricol\\_ro\\_1195.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Management-Agricol_ro_1195.html)

### **4. FACULTATEA DE MEDICINA VETERINARA (FMV)**

**1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate**

1.1. Conf. Dr. Violeta Igna

**2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D**

2.1. Departament I – Șef lucr. Dr. Alina Ghișe

2.2. Departament II – Asist. Dr. Cristina Petrușe

2.3. Departament III – Șef lucr. Dr. Corina Pascu

2.4. Departament IV – Șef lucr. Dr. Adriana Morar

**3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii**

3.1. Program de studiu Conf.dr. Violeta Igna

**4. Reprezentantul studenților**

4.1. Miruna Irina/licență/IV

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 12.05.2015 prin decizia de numire nr. 475/13.05.2015. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: [http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_CEAC-F-Medicina-Veterinara\\_ro\\_1196.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Medicina-Veterinara_ro_1196.html)

### **5. FACULTATEA DE TEHNOLOGIA PRODUSELOR AGROALIMENTARE (TPA)**

**1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate**

1.1. Conf. Dr. ing. Dogaru Veronica Diana

**2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D**

2.1. Departament Stiinta Alimentului – Conf.Dr.Ing. Costescu Corina-Iuliana

2.2. Departament Tehnologii Alimentare – Asist. Dr. Ing. Ileana Cocan

2.3. Departament Controlul și Expertiza alimentelor – Conf.dr. Corina Mișcă

**3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii**

3.1. Prof.Dr.Ing. Ștef Ducu-Sandu – responsabil Master S.B.P.A.

3.2. Conf. Dr. ing. Dogaru Veronica Diana – responsabil Master T.A.P.

3.3. Conf.Dr.Ing. David Ioan – responsabil Master S.P.E.

3.4. Ș.L.Dr.Velciov Ariana – responsabil Master A.N.U.

3.5. Conf.dr.ing. Costescu Corina – responsabil PCM, EANA

3.6. Asist dr.ing. Cocan Ileana – responsabil IPA

3.7. Conf.dr.Mișcă Corina – responsabil CEPA

**4. Reprezentantul studenților**

4.1. Student BĂLȚATU DIANA – an III I.P.A.

## 5. Reprezentantul angajatorilor:

5.1. Ing. Balu Florin SC Friesland Romania SA

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 27.02.2015 prin decizia de numire nr. 46029/27.02.2015. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: [http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_CEAC-F-Tehnologia-Produselor-Agroalimentare\\_ro\\_1197.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Tehnologia-Produselor-Agroalimentare_ro_1197.html)

## 5. FACULTATEA DE ZOOTEHNIE SI BIOTEHNOLOGII

### 1. Responsabil cu asigurarea calității pe facultate

1.1. Conf. Dr. ing. Conf. Dr. Ing. Dumitrescu Gabi

### 2. Responsabil cu asigurarea calității pe departamente didactice RAC-D

2.1. Departament I –Sef lucr. dr. ing. Simiz Elena

2.2. Departament II – Asist.dr.ing. Petculescu – Ciochina Liliana

### 3. Responsabil cu asigurarea calității pe programe de studii

3.1. Program de studiu Zootehnie Conf.dr.ing. Ciszter Ludovic

3.2. Program de studiu Biotehnologii agricole Sef lucr. dr. ing. Vintila Teodor

### 4. Reprezentantul studenților

4.1. Student Beleuta Anca – an II Masterat NBF

## 5. Reprezentantul angajatorilor:

5.1. Niste Claudiu, Smithfield Timis

Componența comisiei a fost aprobată în Consiliul facultății din 23.04.2015 prin decizia de numire nr. 229/23.04.2015. Informații privind activitatea comisiei se găsesc postate pe site-ul facultății la următorul link: [http://usab-tm.ro/USAMVBT\\_CEAC-F-Zootehnie-si-Biotehnologii\\_ro\\_1198.html](http://usab-tm.ro/USAMVBT_CEAC-F-Zootehnie-si-Biotehnologii_ro_1198.html)

În cadrul sedintelor săptămânale de lucru ale CEAC-U, facultățile care nu au reprezentanți în comisie, au fost reprezentate de către RAC-F respectiv, cu rol consultativ și statut de invitat permanent, fără drept de vot, în conformitate cu regulamentul cod: USAMVBT PG001-R044. Pentru a asigura o bună comunicare și a facilita procesul de implementare a documentației elaborate s-a stabilit ca la sedintele CEAC, cu statut de invitat permanent participă și membrii **Departamentului de Management al Calității**, structura a cărei componentă a fost stabilită prin Ordin nr. 2983/09.05.2012, după cum urmează:

Conf.dr.ing. Tulcan Camelia - director

Sef lucr.dr.ing. ec. Balan Ioana – coordonator Compartiment audit intern

Conf.dr.ing. Radulov Isidora – membru

Conf.dr.mat.Chis Codruta – membru

Sef lucr.dr.ing. Orboi Dora - membru

## 3. AUDITAREA INTERNA

În anul 2015, în cadrul structurilor USAMVBT auditarea internă s-a desfășurat în conformitate cu Programul anual de audit, echipele de audit fiind repartizate după cum urmează:

Perioada de desfășurare a auditului	Entitatea organizatorică auditată	Echipele de audit
11.05.2015	FA	Conf.dr.ing.ec. Bălan Ioana, Conf.dr. ing. Ciszter Ludovic .Conf.dr.ing. Dumitrescu Gabi, Sef lucr.dr. Morar Adriana
11.05.2015	FMA	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia, Prof.dr.ing. Grozea Adrian, Sef lucr.dr Ghise Alina Sef lucr.dr.ing. Dogaru Diana
12.05.2015	FMV	Conf.dr.ing.ec. Bălan Ioana, Conf.dr.ing. Șumalan Renata, Conf.dr.ing. Radulov Isidora, Conf.dr.ing. Alexa Ersilia
13.05.2015	TPA	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia, Conf.dr.dr. Igna Violeta, Sef lucr.dr. Prunar Florin Conf.Dr.Ing.Brad Ioan
14.05.2015	FZB	Conf.dr.ing.ec. Bălan Ioana, Conf.dr.ing.ec. Brad Ioan, Conf.dr.ing. Alexa Ersilia Conf.dr.ing. Popescu Sorina
15.05.2015	FHS	Conf.dr.ing.Bălan Ioana, Prof.dr. Iancu Tiberiu, Conf. dr.ing. Milin Anda, Conf.dr.Dragomirescu Monica
04.05.2015	Biblioteca	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia, Conf.dr.ing.ec. Bălan Ioana
06.05.2015	DGA	Conf.dr.ing. Tulcan Camelia, Conf.dr.ing.ec. Bălan Ioana
08.05.2015	SDE	Conf.dr.ing.ec. Bălan Ioana, Conf.dr.ing. Tulcan Camelia

Auditul intern realizat în cadrul facultăților USAMVB „Regele Mihai I al României” Timisoara în intervalul de 04.05-14. 05.2015, a avut ca **obiective de audit**:

1. Determinarea gradului de indeplinire a actiunilor dispuse în urma auditului din anul 2014
2. Determinarea gradului de conformitate a modului de elaborare si tinere sub control a documentelor
3. Determinarea gradului de respectare a regulamentelor USAMVBT
4. Determinarea desfășurării relațiilor SDT- Facultăți USAMVBT

**Criteriile de audit** care au stat la baza întocmirii chestionarului de audit au fost:

1. Regulament - Evaluarea periodica a calitatii personalului didactic - cod USAMVBT PG 001- R022
2. Procedura generală - Elaborarea si controlul documentelor - cod USAMVBT PG 001
3. Regulament - Initierea, aprobarea, monitorizarea si evaluarea periodica a programelor de studii - cod USAMVBT PG 001 – R015
4. Procedura generală - Analiza de management - cod USAMVBT – PG 005
5. Regulament de organizare si functionare a consiliului stiintific – cod USAMVBT – PG 001 – R065
6. Regulament de funcționare al Editurii "Agroprint" din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României,, din Timișoara cod USAMVBT - PG 001 R033
7. Regulament de organizare și funcționare al Bibliotecii Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României,, din Timișoara cod USAMVBT - PG 001 R032
8. Carta USAMVBT
9. Regulament de ordine interioară a Stațiunii Didactice Timișoara din cadrul USAMVBT USAMVBT – PG 001- R011
10. Regulament privind cadrul general de organizare și desfășurare a practicii studenților USAMVBT – PG 001- R006

Auditul intern planificat în perioada de 04.05-14.05.2015 la nivelul USAMVBT și-a atins obiectivele prevăzute prin evaluarea criteriilor stabilite de planurile de audit nr. 1-9/2015 și s-a desfășurat conform cerințelor procedurii generale Audit intern USAMVBT PG 03 Ed.2 / Rev.0. Din motive obiective, data planificată pentru auditarea internă a Facultății de Zootehnie și Biotehnologii a fost devansată cu o zi, procesul de audit fiind desfășurat în condiții optime.

Auditul de urmărire desfășurat în urma auditului din anul 2014 a relevat faptul că toate măsurile dispuse au fost aplicate sau au fost reprogramate la nivelul entităților organizatorice auditate. In urma auditului intern efectuat in cadrul facultăților, a Bibliotecii, a Direcției General Administrative si a Stațiunii Didactice Timișoara s-a demonstrat ca entitățile organizatorice auditate respectă în general cerințele procedurilor generale si regulamentelor USAMVBT cu unele aspecte care au fost identificate ca posibil de îmbunătățit:

- Actualizarea cunoștințelor cadrelor didactice ale facultății referitoare la prevederile documentelor interne in vigoare;
- Criteriile de auditare internă;
- Activitățile comisiilor facultăților USAMVBT;
- Activitatea Departamentului de Practica Producție;

În urma auditului s-au evidențiat mai multe observații, emise atât de auditori, dar și de către auditați, observații care constituie baza planului de îmbunătățire.

## 4. AUDITAREA EXTERNA

### 4.1. Evaluari ARACIS

#### 4.1.1. Evaluarea institutionala ARACIS

Procesul de evaluare s-a desfășurat ca activitate în cadrul proiectului POSDRU/155/1.2/S/141894 - „Dezvoltarea și consolidarea culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc - QUALITAS”.

**Scopul evaluării** externe a **Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara**, pentru care în perioada 04-06 iunie 2015 s-a desfășurat vizita experților evaluatori ai ARACIS, a fost acela de a identifica și de a certifica măsura în care **USAMVBT** pune în aplicare valorile de referință ale Procesului Bologna, exercitându-și misiunea de a oferi programe de educație, formare profesională de nivel universitar și postuniversitar, și în care participă la realizarea Spațiului European al Cercetării Științifice prin obținerea unor rezultate în domeniul cercetării științifice. Au fost analizate, de asemenea, măsurile pe care Universitatea le întreprinde pentru asigurarea unui nivel de

calitate adecvat în procesele de predare-învățare-evaluare și în cel de exercitare a dreptului legal de acordare a calificărilor și a diplomelor și certificatelor de studii universitare.

**a. Obiectivele principale ale evaluării instituționale**, urmărite de membrii Comisiei de evaluare, în strictă concordanță cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță ai Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, aprobată prin H.G. nr. 1418/2006, au fost:

1. Contribuția, alături de alte mecanisme, la promovarea și asigurarea calității în procesul de predare-învățare în **USAMVBT**.
2. Asigurarea accesului studenților, angajatorilor și a publicului la informații clare, de încredere și explicite despre modul în care **USAMVBT** oferă programe de studii, diplome și calificări care respectă cerințele naționale, în conformitate cu standardele academice europene și principiile de calitate.
3. Asigurarea că, în situațiile în care calitatea programelor de studii este deficitară, prin procesul de evaluare externă, există premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora.
4. Aplicarea acelor mecanisme de evaluare externă, prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii și responsabilitatea publică a **USAMVBT**.

În vederea îndeplinirii scopului și a obiectivelor evaluării externe instituționale, stabilite de reglementările în vigoare, elementele principale ale evaluării, avute în vedere de echipa de experți ARACIS, au fost:

- examinarea mecanismelor și a procedurilor interne de asigurare și ameliorare continuă a calității și a rezultatelor aplicării acestora, în special la nivelul programelor de studii;
- analiza modului în care se utilizează referințele externe incluse în *Metodologia privind Asigurarea Calității*, inclusiv în *Codul de Bune Practici*;
- analiza modului în care informațiile publice disponibile, privind conținutul și calitatea programelor de studii precum și cele privind acordarea diplomelor de finalizare a studiilor corespund realității și au transparența cerută de reglementările în vigoare și standardele proprii asumate;
- analiza modului de concepere, utilizare și publicare a informațiilor cu privire la programele de studii;
- examinarea standardelor academice propuse de instituție și a celor realizate de către studenți, în obținerea calificărilor academice prezumate la absolvirea programelor de studii;
- aprecierea experienței studenților în procesul de învățare;
- analiza modului în care se realizează asigurarea calității activităților corpului profesoral, inclusiv a modului în care criteriile de evaluare și modul în care eficiența predării-învățării este monitorizată, perfecționată și recompensată prin managementul universității;
- examinarea modului în care instituția ridică nivelul calitativ al tuturor activităților de învățământ, de cercetare și manageriale, în raport cu indicatorii de performanță realizați la evaluarea externă precedentă.

## **b. Modul de organizare a evaluării externe instituționale**

**Organizarea și desfășurarea evaluării instituționale la Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara**, s-a realizat cu respectarea tuturor prevederilor metodologice adoptate de către ARACIS, pe baza unui program detaliat stabilit de către Directorul de misiune în colaborare cu instituția evaluată. Evaluarea instituțională externă a avut în vedere, pe de o parte, **instituția în ansamblu**, iar pe de altă parte măsura în care mecanismele instituționale sunt implementate și funcționează **la nivelul programelor de studii**. În acest context, din totalul programelor de studii universitare organizate de universitate, s-au selectat pentru evaluarea calității un număr de 6 programe de studii universitare de licență.

### **Echipa de experți evaluatori a fost compusă din:**

Director de misiune:

Secretar științific

Coordonator evaluare instituțională:

*Prof.univ.dr. IANOȘ Ioan*, Universitatea din București

*SARBU Oana-ARACIS*

*Prof. univ. dr. APAHIDEAN Alexandru Silviu*, USAMV Cluj-Napoca

Expert evaluator comisie instituțională	<i>Prof. univ. dr. ȚURLEA Eugeniu, ASE București</i>
Expert comisie consultativă	<i>Prof. univ. dr. Prof.dr. SZAMOSKOZI Stefan, UBB Cluj-Napoca</i>
Expert străin	<i>Prof. univ. dr. . DUSAN Palic, Univ. Ludwig-Maximilians, Munchen, Germania</i>
Student evaluator	<i>LUCACS Mihai, Universitatea din București</i>
Student evaluator	<i>CAUTIS Forin Bogdan, USAMV București</i>
Expert program Ingineria și protecția mediului în agricultură	<i>Prof. univ. dr. CÎMPEANU Carmen, USAMV Bucuresti</i>
Expert program Inginerie genetică	<i>Prof. univ. dr. BAHRIM Gabriela, Univ. Dunărea de Jos, Galați</i>
Expert program Inginerie și management în alimentația publică și agroturism	<i>Prof. univ. dr. VIDICAN Roxana, USAMV Cluj-Napoca</i>
Expert program Medicină veterinară	<i>Prof.univ.dr. CODREANU Mario, USAMV București</i>
Expert program Controlul și expertiza produselor alimentare	<i>Prof.univ.dr. GUTTI Sonia, Univ.,„Ștefan cel Mare” Suceava</i>
Expert program Extracte și aditivi naturali alimentari	<i>Prof.dr. MICLEA Vasile Gheorghe, USAMV Cluj-Napoca</i>

**Documentele referitoare la Evaluarea instituțională se regasesc pe site-ul ARACIS la urmatorul link: <http://proiecte.aracis.ro/index.php?id=375>**

#### **4.1.2. Evaluări ARACIS pe programe de studii**

În anul 2015 a avut loc vizita ARACIS în cadrul Facultății de Agricultură pe programul de studii de licență Protecția plantelor cu obținerea calificativului Încredere limitată și menținerea acreditării, în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS din 17.12.2015.

#### **4.2. Audit extern SRAC**

În perioada 10-12.06.2015 a avut loc vizita de audit extern (de supraveghere) din partea SRAC în scopul menținerii certificării sistemului de management al calității conform standardului SR EN ISO 9001:2008. La sediul DMC au fost analizate în detaliu, întreaga documentație a SMC: Manualul calității și documentele aferente, cu reviziile și edițiile actualizate și au fost evaluate la nivelul facultăților și serviciilor administrative modalitățile de implementare și punere în practică a cerințelor documentate.

Obiectivele auditului au fost:

- Evaluarea conformității și a eficacității sistemului de management cu standardul de referință;
- Identificarea zonelor de îmbunătățire potențială a sistemului de management;
- Evaluarea capacității sistemului de management de a se asigura că organizația îndeplinește cerințele legale, reglementate și contractuale, aplicabile;
- Evaluarea eficacității sistemului de management de a se asigura că organizația îndeplinește în mod continuu obiectivele specificate

În urma auditului nu s-au constatat neconformități, menținându-se certificarea în conformitate cu SR EN ISO 9001:2008 pentru: activități de superior-nivel licență, masterat și doctorat, cercetare și consultanță în domeniile fundamentale Științe agricole și silvice, Științe ale naturii, Științe inginerești, Medicină veterinară și Management în agricultură. S-a identificat propuneri de îmbunătățire referitoare la instruirea în conformitate cu standardul ISO 9001: 2015 a personalului implicat în activități privind managementul calității (membrii DMC, corp de auditori interni)

În urma auditului de certificare s-a emis certificatul SRAC cu nr. 7251/22.06.2015.



## 5. EVALUAREA PERIODICĂ A CALITĂȚII PERSONALULUI DIDACTIC

În anul 2015 evaluarea periodică a calității personalului didactic s-a efectuat în conformitate cu cadrul reglementat instituțional al acestui proces. Rezultatele prelucrării datelor de ieșire din acest proces sunt prezentate mai jos, pe cele patru criterii: autoevaluarea cadrelor didactice, evaluarea de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea de către directorul de departament.

### I. Analiza punctajelor din Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice”

Analiza statistică a punctajelor pe capitole și pe grad didactice din „Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice” (cod USAMVBT – PG001-FR022-01) conduce la valorile descriptive (medie, abatere standard, valori minime, valori maxime) din Tabelul 1,2,3. În calcul au fost analizate datele obținute în urma evaluării cadrelor didactice pe anul calendaristic 2015, evaluare finalizată în luna ianuarie 2016 și anume: 70 de profesori, 69 de conferențieri, 106 șef de lucrări/lectori, 54 asistenți și un dr. ing. Pentru o bună vizibilitate a datelor, în diagramele Box-plot a fost eliminată valoarea maximă 1551,46 și punctajele corespunzătoare care o formează.

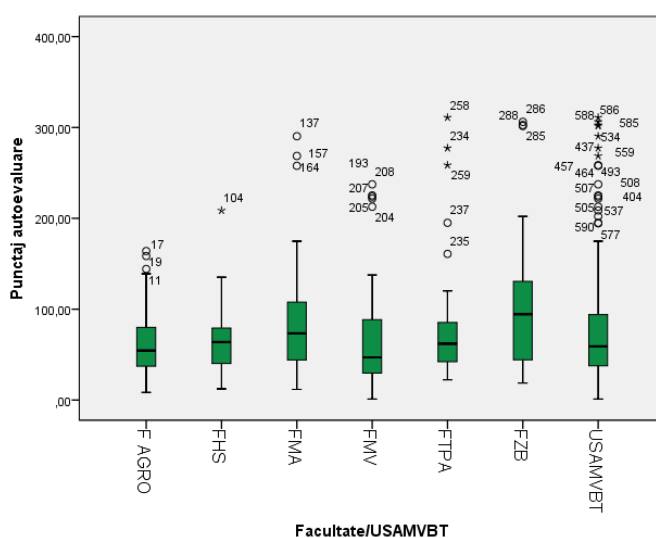
**Tabel 1 Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor criteriilor din fișa de autoevaluare determinate pe facultăți/USAMVBT**

ACTIVITATEA DIDACTICĂ	Facultatea	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
	FA	17,02	13,62	13,88	1,20	63,69	86
	FHS	19,10	23,70	12,45	0,60	156,06	49
	FMA	18,05	21,64	11,48	0,60	101,28	38
	FMV	17,98	21,84	11,90	0,60	141,41	60
	FTPA	13,80	10,88	9,75	1,20	38,07	37
	FZB	17,96	13,66	13,65	1,20	54,15	30
	USAMVBT	17,38	18,15	12,45	0,60	156,06	300
ACTIVITATEA DE CRECETARE ȘTIINȚIFICĂ	Facultatea	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
	FA	10,32	8,00	7,88	0,00	42,70	86
	FHS	16,93	11,49	15,75	0,00	70,70	49
	FMA	20,90	14,38	20,26	1,40	53,37	38
	FMV	15,46	12,85	11,81	0,00	47,78	60
	FTPA	13,18	6,56	12,13	1,75	27,30	37
	FZB	18,32	11,39	16,54	0,70	49,00	30
	USAMVBT	14,92	11,32	12,19	0,00	70,70	300
RECUNOASTEREA NATIONALA SI INTERNATIONALA	Facultatea	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
	FA	13,59	13,65	10,13	0,00	78,84	86
	FHS	40,27	177,60	7,62	0,50	1252,20	49
	FMA	24,73	28,34	16,94	1,02	133,34	38
	FMV	18,00	23,13	10,33	0,50	111,90	60
	FTPA	35,49	56,27	12,66	1,61	205,92	37
	FZB	26,95	33,12	21,37	2,25	181,91	30
	USAMVBT	24,28	76,86	11,03	0,00	1252,20	300
ACTIVITATEA ÎN COMUNITATEA ACADEMICĂ	Facultatea	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
	FA	22,11	18,62	16,10	1,40	90,10	86
	FHS	20,11	15,25	15,80	1,50	72,50	49
	FMA	22,18	15,18	19,15	3,00	53,20	38
	FMV	15,38	18,19	8,75	0,00	103,50	60
	FTPA	20,45	15,99	15,00	0,00	80,10	37
	FZB	48,49	46,35	30,80	0,00	176,40	30
	USAMVBT	22,88	23,41	15,75	0,00	176,40	300

Punctajul mediu de autoevaluare este de 79,46, cel minim este de 1,10 iar cel maxim de 1551,46, cu o abatere standard de 102,62 de puncte. Valoarea mediana este de 59,35 de puncte, arătând ca 150 de cadre didactice au punctajul de autoevaluare sub acest prag.

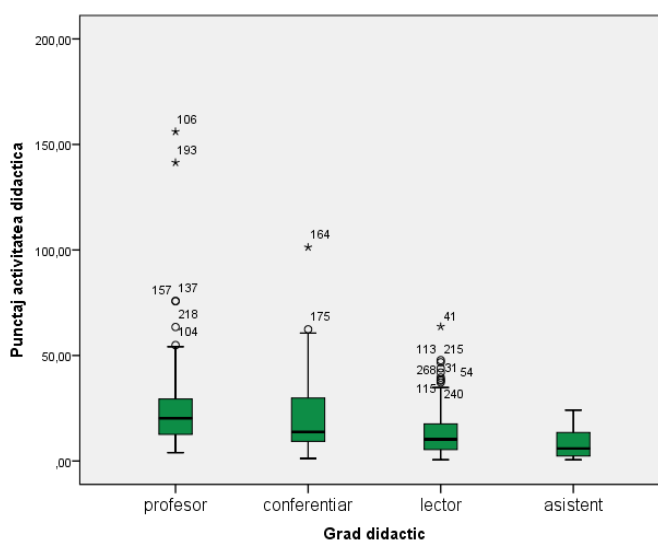
**Tabel 2. Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor din fișa de autoevaluare determinate pe facultăți/USAMVBT**

	Facultatea	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
Punctaj Autoevaluare	FA	63,04	36,35	54,36	8,40	164,00	86
	FHS	96,42	215,21	64,10	12,30	1551,46	49
	FMA	85,87	68,35	73,42	11,75	290,38	38
	FMV	66,80	57,07	46,89	1,10	237,44	60
	FTPA	82,96	70,62	61,99	22,34	311,02	37
	FZB	111,68	80,68	93,94	18,68	306,15	30
	USAMVBT	79,46	102,62	59,35	1,10	1551,46	300



**Fig. 1. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de autoevaluare pe facultăți/USAMVBT.**

Analiza pe grade didactice a punctajelor din fișa de autoevaluare este prezentată în fig 2. și tabelul 2:



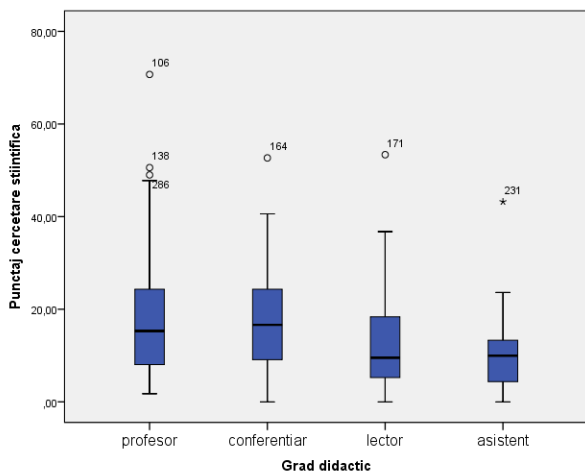
**Fig. 2. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la criteriul Activitate didactică analizate pe grade didactice.**

**Tabel 3. Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor criteriilor din fișa de autoevaluare determinate pe grade didactice.**

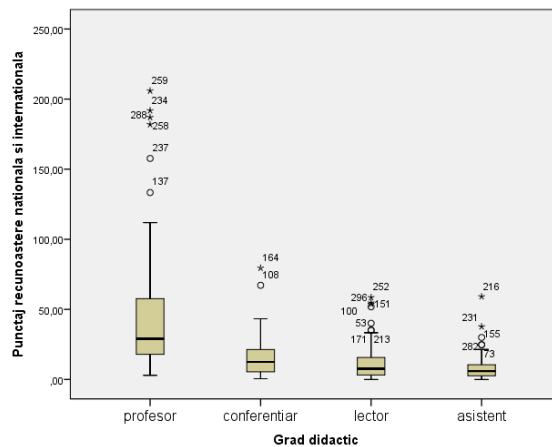
	Grad didactic	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
	<b>ACTIVITATEA DIDACTICĂ</b>	Prof	27,10	26,06	20,25	3,90	156,06
	Conf	20,17	17,53	13,80	1,20	101,28	69
	Sef lucrari	14,15	12,09	10,26	0,60	63,69	106
	Asist	7,78	6,14	5,94	0,60	24,06	54
	Dr. ing	4,80		4,80	4,80	4,80	1
	<b>ACTIVITATEA DE CRECETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>						
	Prof	18,84	13,99	15,31	1,75	70,70	70
	Conf	17,75	10,71	16,62	0,00	52,67	69
	Sef lucrari	12,90	10,17	9,54	0,00	53,37	106
	Asist	10,07	7,25	9,97	0,00	43,22	54
	Dr. ing	21,35		21,35	21,35	21,35	1
	<b>RECUNOAȘTEREA NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ</b>						
	Prof	63,36	151,77	29,89	3,00	1252,20	70
	Conf	15,97	14,50	12,50	0,50	79,52	69
	Sef lucrari	11,75	12,33	7,69	0,00	58,55	106
	Asist	8,84	10,42	6,00	0,00	59,12	54
	Dr. ing	24,00		24,00	24,00	24,00	1
	<b>ACTIVITATEA ÎN COMUNITATEA ACADEMICĂ</b>						
	Prof	32,28	35,00	18,80	0,00	176,40	70
	Conf	24,90	22,17	20,70	0,00	119,90	69
	Sef lucrari	19,95	16,71	14,65	0,00	83,60	106
	Asist	14,04	9,63	13,00	0,00	39,90	54
	Dr. ing	13,50		13,50	13,50	13,50	1

Reprezentarea grafică a punctajelor de la cele patru criterii pe grade didactice este prezentată mai jos:

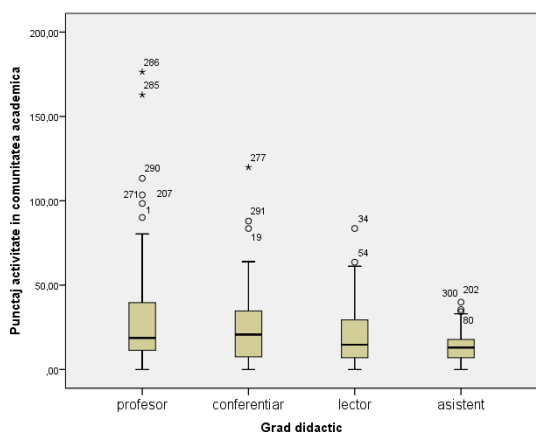
**Fig. 3. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la criteriul Cercetare științifică analizate pe grade didactice.**



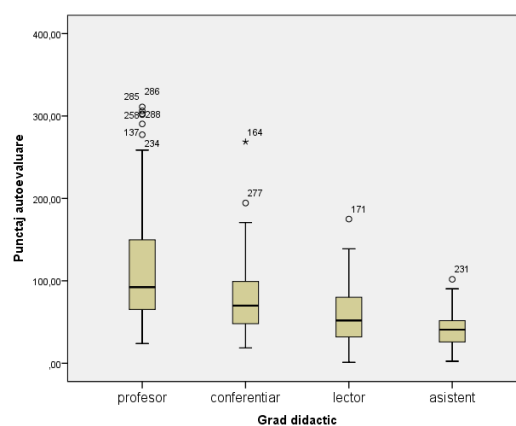
**Fig. 4. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la criteriul Recunoaștere națională și internațională, analizate pe grade didactice.**



**Fig. 5. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la criteriul Activitate în comunitatea academică, analizate pe grade didactice.**

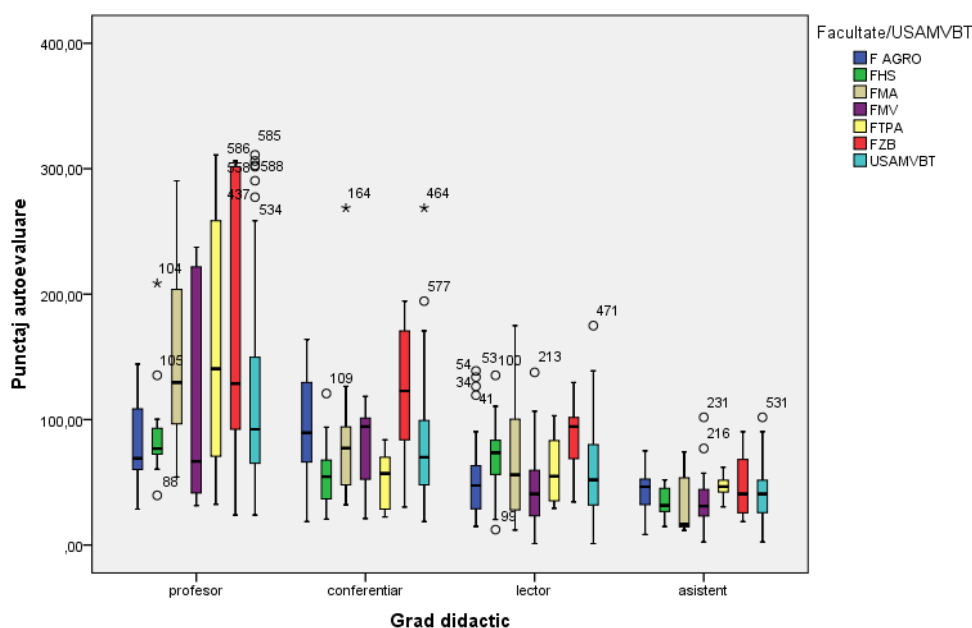


**Fig. 6. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de autoevaluare analizate pe grade didactice.**

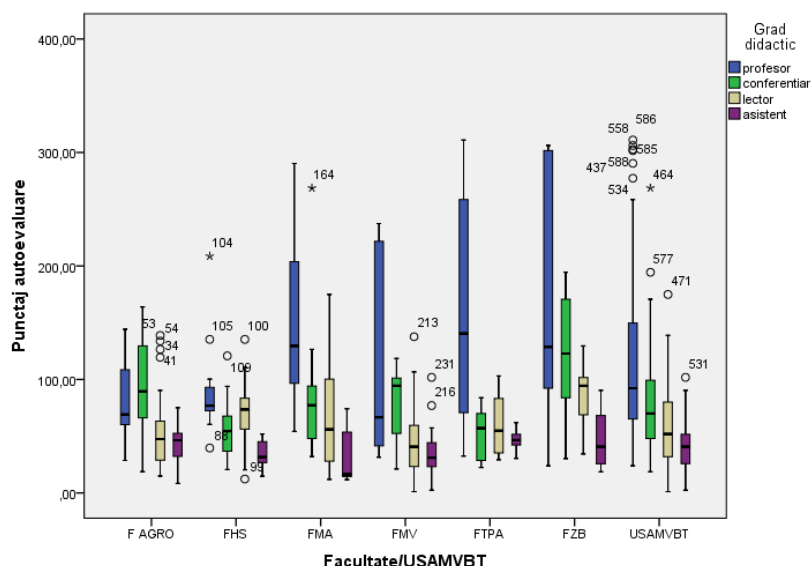


**Tabel 4. Caracteristici numerice corespunzătoare punctajelor din fisa de autoevaluare determinate pe grade didactice .**

Punctaj Autoevaluare						
Grad didactic	Media	SD	Mediana	Min	Max	N
Prof	141,63	188,87	95,04	23,87	1551,46	70
Conf	78,78	45,51	69,97	18,65	268,67	69
Sef lucrări	58,75	34,67	51,95	1,10	174,89	106
Asist	40,67	20,75	40,72	2,45	101,82	54
Dr. ing	63,65		63,65	63,65	63,65	1



**Fig. 7. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de autoevaluare analizate pe grade didactice și facultăți/USAMVBT**



**Fig. 8. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de autoevaluare analizate pe facultăți/USAMVBT și grade didactice.**

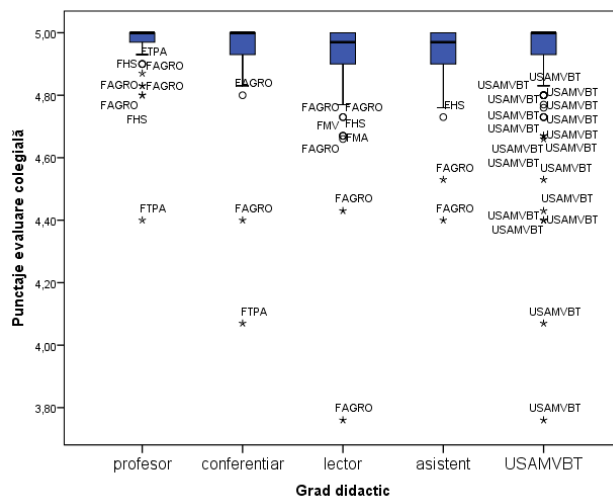
## II. Evaluarea colegială

Analiza statistica punctajelor din „*Raportul de evaluare colegială*” (cod USAMVBT – PG001-FR022-05) este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă valoarea maximă (Tabel 5, Tabel 6.)

**Tabel 5. Punctaje evaluare colegiala in funcție de gradul didactic/USAMVBT**

Grad didactic/USAMVBT	N	Mean	StDev	Minimum	Maxim
Prof	73	4,97	0,08	4,40	5,00
Conf	69	4,95	0,14	4,07	5,00
Lect	109	4,92	0,15	3,76	5,00
Asist	56	4,93	0,11	4,40	5,00
USAMVBT	307	4,94	0,13	3,76	5,00

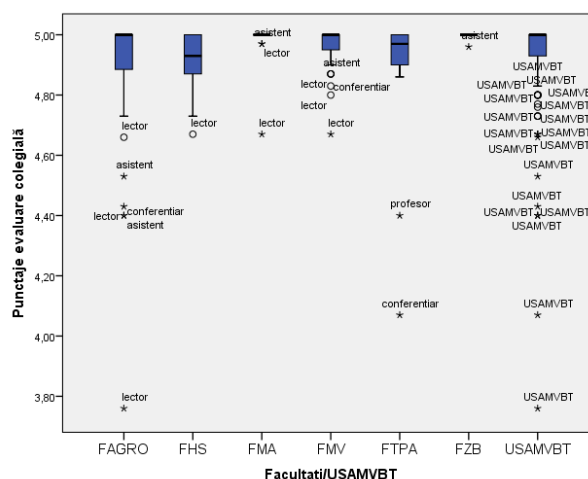
**Fig. 9. Diagrama Box-Plot corespunzătoare punctajelor de la evaluare colegială, analizate pe grade didactice.**



Tabel 6. Punctaje evaluare colegială în funcție de facultate/USAMVBT

Facultate/USAMVBT	Mean	StDev	Min	Max	N
FAGRO	4,91	0,18	3,76	5,00	92
FHS	4,92	0,08	4,67	5,00	49
FMA	4,99	0,05	4,67	5,00	39
FMV	4,96	0,06	4,67	5,00	59
FTPA	4,92	0,17	4,07	5,00	38
FZB	5,00	0,01	4,96	5,00	30
USAMVBT	4,94	0,13	3,76	5,00	307

Fig.10. Diagramele Box- Plot: punctajele evaluării colegiale în funcție de facultate/USAMVBT



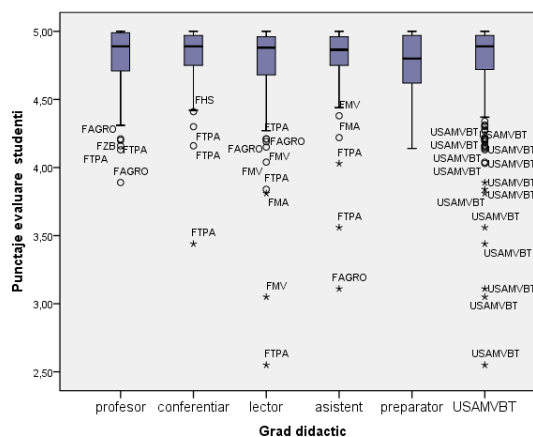
### III. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți

Analiza statistica punctajelor din „Raportul de evaluare a cadrului didactic de către studenți” (cod USAMVBT – PG001-FR022-10) este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă valoarea maximă (Tabel 7, Tabel 8)

Tabel 7. Punctaje evaluare a cadrelor didactice de către studenți în funcție de gradul didactic/USAMVBT

Grad didactic/USAMVBT	Mean	StDev	Min	Max	N
Prof	4,80	0,24	3,89	5,00	78
Conf	4,80	0,25	3,44	5,00	69
Lect	4,75	0,37	2,55	5,00	110
Asist	4,77	0,34	3,11	5,00	56
Prep	4,74	0,30	4,14	5,00	11
USAMVBT	4,78	0,31	2,55	5,00	324

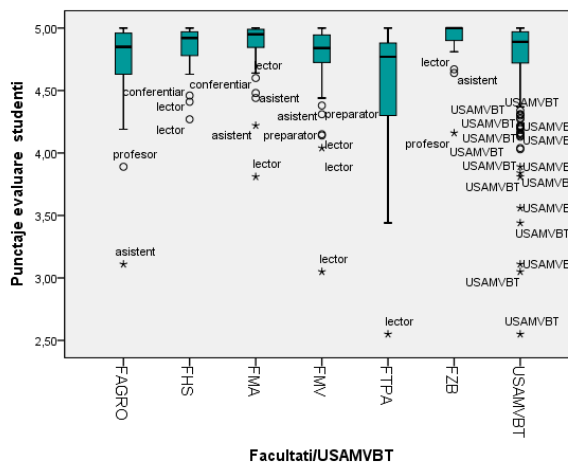
Fig.11. Diagramele Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către studenți în funcție de gradul didactic/USAMVBT



Tabel 8. Punctaje evaluare a cadrelor didactice de catre studenți în funcție de Facultate/USAMVBT

Facultate/USAMVBT	Mean	StDev	Min	Max	N
FAGRO	4,75	0,29	3,11	5,00	93
FHS	4,85	0,16	4,27	5,00	49
FMA	4,85	0,25	3,81	5,00	39
FMV	4,77	0,29	3,05	5,00	75
FTPA	4,55	0,53	2,55	5,00	38
FZB	4,92	0,17	4,16	5,00	30
USAMVBT	4,78	0,31	2,55	5,00	324

Fig.12. Diagramele Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către studenți în funcție de Facultate/USAMVBT



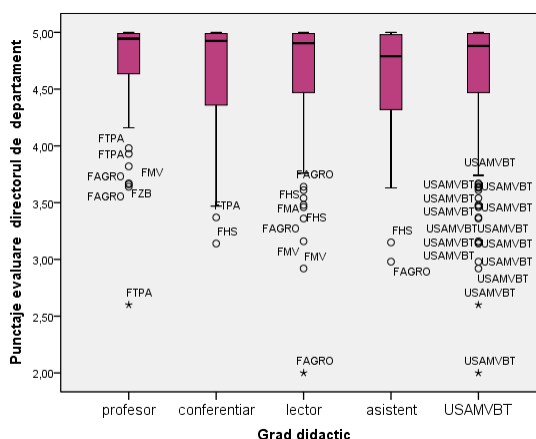
#### IV. Evaluarea de către directorul de departament

Pe baza centralizării „Fișa de evaluare a cadrului didactic de către directorul de departament” (cod USAMVBT – PG001-FR022-11) s-a făcut analiza statistica a punctajelor obținute de cadrele didactice în evaluarea de către directorul de departament și este redată în tabelele de mai jos. Au fost determinate pentru fiecare grad didactic, facultate respectiv pe USAMVBT principalele caracteristici numerice: media aritmetică, abaterea standard, valoarea minimă valoarea maximă (Tabel 9., Tabel 10.)

Tabel 9. Punctaje evaluare a cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de grad didactic/USAMVBT

Grad didactic/USAMVBT	Mean	StDev	Min	Max	N
Prof	4,72	0,44	2,60	5,00	72
Conf	4,66	0,46	3,14	5,00	68
Lect	4,63	0,54	2,00	5,00	104
Asist	4,58	0,49	2,98	5,00	53
USAMVBT	4,65	0,49	2,00	5,00	297

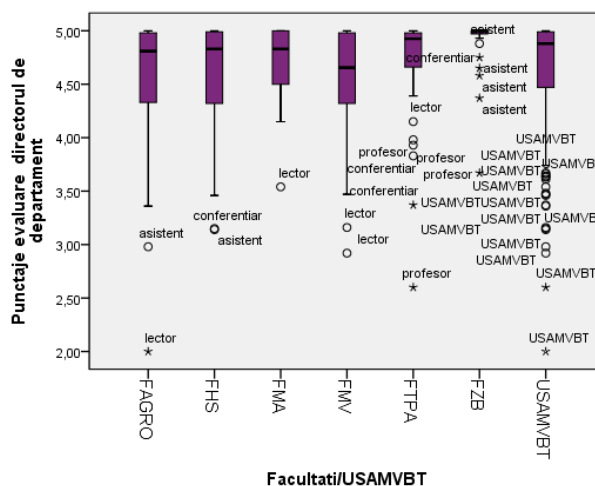
Fig.8. Diagramele Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de grad didactic/USAMVBT



**Tabel 10. Punctaje evaluare a cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de Facultate/USAMVBT**

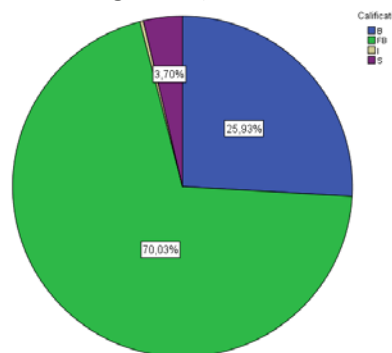
Facultate/USAMVBT	Mean	StDev	Min	Max	N
FAGRO	4,58	0,54	2,00	5,00	81
FHS	4,60	0,53	3,14	5,00	49
FMA	4,73	0,34	3,54	5,00	39
FMV	4,56	0,49	2,92	5,00	60
FTPA	4,70	0,53	2,60	5,00	38
FZB	4,89	0,28	3,67	5,00	30
USAMVBT	4,65	0,49	2,00	5,00	297

**Fig.13. Diagramele Box- Plot: punctajele evaluării cadrelor didactice de către directorul de departament în funcție de Facultate/USAMVBT**



Analiza procentuală a calificativelor obținute conform evaluării de către directorii de departament ne conduce la următoarele: 70,03% cadre didactice cu „Foarte bine”, 25,93% cadre didactice cu „Bine”, 3,7% cadre didactice cu „Suficient” și 0,3% cu „Insuficient” (Tabelul 11, Figura 15).

**Fig. 15. Analiza procentuală pe USAMVBT a calificativelor obținute în urma evaluării de către directorul de departament.**



**Tabel 11. Analiza procentuală pe grad didactic a calificativelor obținute în urma evaluării de către directorul de departament.**

			Calificativ				Total
			B	FB	I	S	
Grad didactic	profesor	Nr.	56	15	0	1	72
		Procent	20,8%	77,8%	0,0%	1,4%	100,0%
	conferentiar	Nr.	17	48	0	3	68
		Procent	25,0%	70,6%	0,0%	4,4%	100,0%
	lector	Nr.	26	72	1	5	104
		Procent	25,0%	69,2%	1,0%	4,8%	100,0%
	asistent	Nr.	19	31	0	2	52
		Procent	36,5%	59,6%	0,0%	3,8%	100,0%
Total		Nr.	77	207	1	11	296
		Procent	26,0%	69,9%	0,3%	3,7%	100,0%



Procentele obținute în urma evaluării de către directorul de departament analizate pe grad didactic respectiv pe facultăți sunt prezentate în figurile și tablele de mai jos:

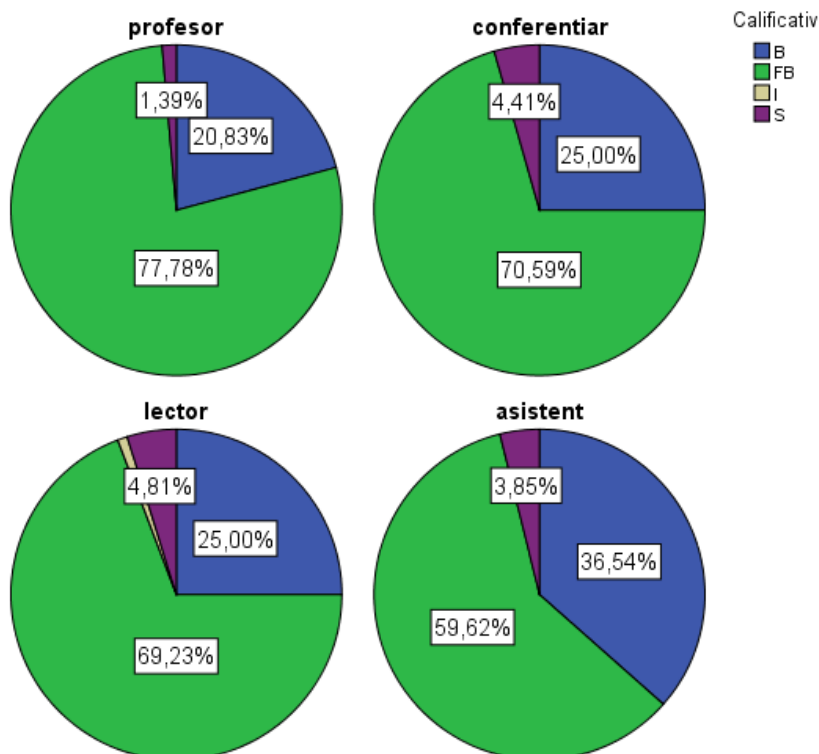


Fig. 16. Analiza procentuala pe grad didactic a calificativelor obținute in urma evaluării de către directorul de departament.

Tabel 12. Analiza procentuală pe facultăți a calificativelor obținute in urma evaluării de către directorul de departament

			Calificativ				Total
			B	FB	I	S	
Facultatea	FAGRO	Nr.	24	54	1	2	81
		Procent	29,6%	66,7%	1,2%	2,5%	100,0%
	FHS	Nr.	11	34	0	4	49
		Procent	22,4%	69,4%	0,0%	8,2%	100,0%
	FMA	Count	12	27	0	0	39
		Procent	30,8%	69,2%	0,0%	0,0%	100,0%
	FMV	Nr.	22	35	0	3	60
		Procent	36,7%	58,3%	0,0%	5,0%	100,0%
	FTPA	Nr	6	30	0	2	38
		Procent	15,8%	78,9%	0,0%	5,3%	100,0%
	FZB	Count	2	27	0	0	29
		Procent	6,9%	93,1%	0,0%	0,0%	100,0%
Total		Nr.	77	207	1	11	296
		Procent	26,0%	69,9%	0,3%	3,7%	100,0%

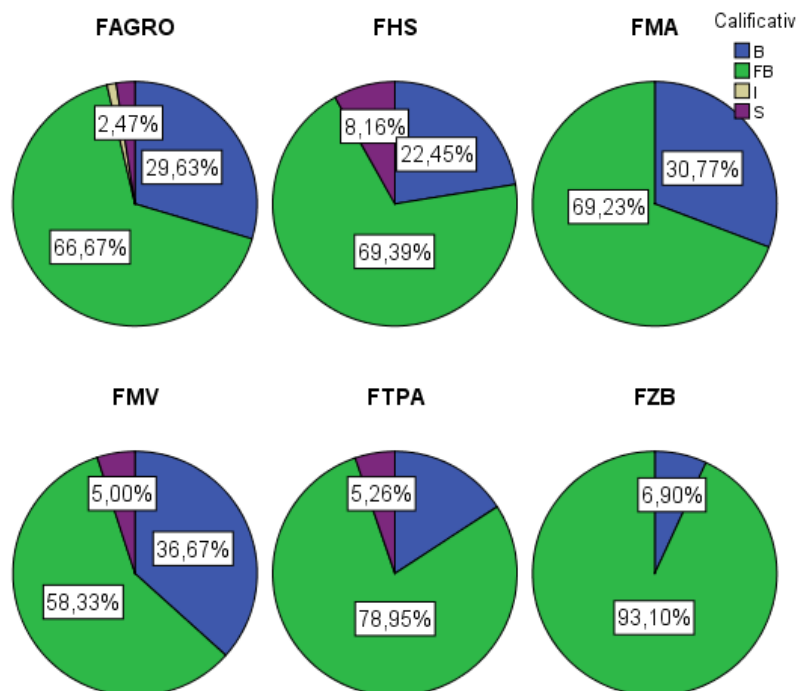


Fig. 17. Analiza procentuală pe facultăți a calificativelor obținute în urma evaluării de către directorul de departament.

## 6. Activități de revizuire (actualizare și îmbunătățire) a unor regulamente instituționale

Prin intermediul comisiei CEAC-U, în perioada 01.01.2015-31.12.2015, s-au distribuit spre analiză și elaborare de propuneri de îmbunătățire următoarele regulamente:

Nr. Crt	Denumirea documentului	Codificare	Ed./Rev.	Observatii data aprobarii
	<b>MANUALUL CALITATII cod: USAMVBT-MC</b>		2/0	24.04.2015
	<b>ELABORAREA SI TINEREA SUB CONTROL A DOCUMENTELOR cod:USAMVBT –PG 001</b>		2/0	24.04.2015
1.	Pagina de garda a procedurilor	USAMVB - FPG-001-1	1/1	24.04.2015
2.	Pagina de garda a manualului calității	USAMVB - FPG-001-2	1/1	24.04.2015
3.	Centralizatorul procedurilor SMC	USAMVB - FPG-001-3	1/1	24.04.2015
4.	Indicatorul edițiilor și reviziilor	USAMVB - FPG-001-4	1/1	24.04.2015
5.	Lista de difuzare a documentelor	USAMVB - FPG-001-5	1/1	24.04.2015
6.	Centralizatorul formularelor SMC	USAMVB - FPG-001-6	1/1	24.04.2015
7.	Lista de difuzare a documentelor tehnice	USAMVB - FPG-001-7	1/1	24.04.2015
8.	Plan de învățământ pentru forma de învățământ zi	USAMVBT –FPG-001-7A	1/1	24.04.2015
9.	Plan de învățământ pentru forma IFR	USAMVBT – FPG-001-7B	1/1	24.04.2015
10.	Plan de învățământ pentru forma ID	USAMVBT – FPG-001-7C	1/0	24.04.2015
11.	Extras din statul de funcțiuni	USAMVBT – FPG-001-8	1/0	24.04.2015
12.	State de funcții ale personalului didactic	USAMVBT – FPG-001-9	1/0	24.04.2015
13.	Fisa disciplinei - romana	USAMVBT – FPG-001-10A	2/0	21.02.2014
14.	Fisa disciplinei - engleza	USAMVBT – FPG-001-10B	2/0	21.02.2014
15.	Propuneri de acoperire a posturilor vacante din statul de funcții prin plata cu ora	USAMVBT - FPG 001-11	1/0	24.04.2015
16.	Borderou de plata cu ora	USAMVBT - FPG 001-12A	1/0	24.04.2015
17.	Borderou de plata cu ora ID-IFR	USAMVBT - FPG 001-12B	1/0	24.04.2015
18.	Orar	USAMVBT - FPG 001-13A	1/0	24.04.2015
19.	Orar de ocupare al spațiilor de învățământ	USAMVBT - FPG 001-13B	1/0	24.04.2015
20.	Planul calendaristic la curs	USAMVBT - FPG 001-14A	1/0	24.04.2015
21.	Planul calendaristic la LP/seminarii/Clinici	USAMVBT - FPG 001-14B	1/0	24.04.2015
22.	Programul activităților didactice	USAMVBT - FPG 001-15A	1/0	24.04.2015

23.	Program de consultații pentru studenți	USAMVBT - FPG 001-15B	1/0	24.04.2015
24.	Programul săptămânal de lucru	USAMVBT - FPG 001-15C	1/0	24.04.2015
25.	Registru evidența activității didactice a studenților la curs	USAMVBT - FPG 001-16	1/0	24.04.2015
26.	Registru evidența activității didactice a studenților la seminarii/lucrări practice	USAMVBT - FPG 001-17	1/0	24.04.2015
27.	Formular distribuire registre evidența activitate didactice studenți la curs și LP/seminarii/Clinici	USAMVBT - FPG 001-18	1/0	24.04.2015
28.	Ghidul de completare a fișei disciplinei	USAMVBT-FPG001-19	1/0	21.02.2014
29.	Repartizarea studenților pe grupe	USAMVBT-FPG001-20A	1/0	24.04.2015
30.	Centralizatorul cu prezența studenților la activitățile didactice	USAMVBT-FPG001-20B	1/0	24.04.2015
31.	Planificarea examenelor	USAMVBT-FPG001-21	1/0	24.04.2015
32.	Formular de calcul a notei finale	USAMVBT-FPG001-22	1/0	24.04.2015
33.	Catalog pentru examene	USAMVBT - FPG 001-23	1/0	24.04.2015
34.	Catalog pentru examene, colocvii și proiecte de diferență	USAMVBT - FPG 001-25	1/0	24.04.2015
35.	Fisa postului pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic	USAMVBT - FPG 001-26	1/0	24.04.2015
36.	Anexa A- Atributii	USAMVBT - FPG 001-26A	1/0	24.04.2015
37.	Anexa B Criterii de evaluare și indicatori de performanță	USAMVBT - FPG 001-26B	1/0	24.04.2015
38.	Anexa C Atributii și răspunderi SSM corespunzătoare postului	USAMVBT - FPG 001-26C	1/0	24.04.2015
39.	Nota de comandă	USAMVBT - FPG 001-27	1/0	24.04.2015
<b>REGULAMENTE</b>				
40.	Regulamentul de organizare și funcționare a Departamentului de promovare, imagine și relații cu publicul	USAMVBT - PG 001 R002	2/1	25.09.2015
41.	Regulament al Comisiei științifice a Senatului	USAMVBT - PG 001 R004	1/1	25.03.2015
42.	Regulamentul de funcționare a Direcției economice	USAMVBT - PG 001 R005	1/2	25.03.2015
43.	Regulament privind cadrul general de organizare și desfășurare a practicii studenților	USAMVBT - PG 001 R006	1/2	25.03.2015
44.	<i>Convenție privind efectuarea stagiului de practică în cadrul programelor de studii universitare de licență sau masterat</i>	USAMVBT - PG 001 FR006-01	1/2	25.03.2015
45.	Regulament de funcționare al Departamentului de Pregătire al Personalului Didactic (DPPD)	USAMVBT - PG 001 R007	1/3	24.04.2015
46.	Regulament de organizare și funcționare a Direcției General Administrative	USAMVBT - PG 001 R008	1/1	24.04.2015
47.	Regulament al Comisiei didactice a Senatului	USAMVBT - PG 001 R010	2/0	25.03.2015
48.	Regulamentul intern al Stațiunii Didactice Timișoara	USAMVBT - PG 001 R011	1/3	25.03.2015
49.	Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii	USAMVBT - PG 001 R015	1/2	25.03.2015
50.	Regulament de organizare și funcționare al Serviciului Tehnic Investiții, Întreținere	USAMVBT - PG 001 R019	1/1	24.04.2015
51.	Regulament de evaluarea periodică a calității personalului didactic	USAMVBT - PG 001 R022	1/1	24.04.2015
52.	<i>Fisa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-01	1/3	24.04.2015
53.	<i>Lista membrilor comisiei de evaluare colegială a cadrului didactic</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-03	1/2	24.04.2015
54.	<i>Fisa de evaluare colegială</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-04	1/2	24.04.2015
55.	<i>Raportul de evaluare colegială</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-05	1/2	24.04.2015
56.	<i>Chestionar de evaluare a cadrului didactic de către studenți</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-06	1/2	24.04.2015
57.	<i>Calendarul sesiunii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-07	1/2	24.04.2015
58.	<i>Declarație de confidențialitate</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-08	1/2	24.04.2015
59.	<i>Lista cu studenții eligibili</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-09	1/2	24.04.2015
60.	<i>Raportul de evaluare a cadrului didactic de către studenți</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-10	1/2	24.04.2015

61.	<i>Fisa de evaluare a cadrului didactic de catre directorul de departament</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-11	1/2	24.04.2015
62.	<i>Lista cadrelor didactice propuse pentru evaluarea de catre studenti</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-12	1/2	24.04.2015
63.	<i>Fisa de evidenta a chestionarelor de evaluare de catre studenti</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-13	1/2	24.04.2015
64.	<i>Centralizatorul punctajelor obtinute la autoevaluarea cadrelor didactice</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-14a	1/0	24.04.2015
65.	<i>Centralizatorul punctajelor obtinute la evaluarea cadrelor didactice</i>	USAMVBT - PG 001 FR022-14a	1/1	24.04.2015
66.	Regulament de organizare și funcționare a departamentelor didactice	USAMVBT - PG 001 R023	2/0	24.04.2015
67.	Regulament de funcționare al consiliului facultăților	USAMVBT - PG 001 R024	2/0	24.04.2015
68.	Regulamentul privind organizarea si funcționarea DMC	USAMVBT - PG 001 R026	2/0	25.04.2015
69.	<i>Planul operational anual privind asigurarea calitatii</i>	USAMVBT - PG 001 FR026-01	2/0	25.04.2015
70.	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii în ciclul de studii universitare de licență in USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R028	1/5	25.03.2015
71.	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii în ciclul de studii de master in USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R029	1/5	25.03.2015
72.	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat in USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R030	1/4	25.03.2015
73.	Regulament de organizare și funcționare a Bibliotecii din cadrul USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R032	1/2	25.03.2015
74.	Regulament de funcționare a Editurii Agroprint	USAMVBT - PG 001 R033	1/1	25.03.2015
75.	Regulamentul de organizare al Departamentului de Practica	USAMVBT - PG 001 R037	1/1	25.03.2015
76.	Regulament de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor	USAMVBT - PG 001 R038	1/4	25.03.2015
77.	<i>Nota de lichidare pentru absolvenții formei de învățământ la distanță</i>	USAMVBT - PG 001 FR038-01	1/1	25.03.2015
78.	<i>Nota de lichidare pentru absolvenții formei de învățământ cu frecvență</i>	USAMVBT - PG 001 FR038-02	1/1	25.03.2015
79.	<i>Certificat de competenta lingvistica</i>	USAMVBT - PG 001 FR038-03	1/1	25.03.2015
80.	<i>Protocol de colaborare</i>	USAMVBT - PG 001 FR038-04	1/1	25.03.2015
81.	Regulament privind ocuparea posturilor didactice	USAMVBT - PG 001 R039	2/0	09.12.2015
82.	Regulament privind activitatea profesională a studenților	USAMVBT - PG 001 R040	2/1	30.10.2015
83.	Regulamentul de organizare si funcționare a Compartimentului de Audit Public Intern	USAMVBT - PG 001 R042	1/1	25.03.2015
84.	Regulament de organizare si funcționare a Direcției de resurse umane (DRU)	USAMVBT - PG 001 R043	1/1	23.03.2015
85.	Regulamentul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității	USAMVBT - PG 001 R044	2/0	25.03.2015
86.	<i>Decizia de numire a membrilor CEAC-F</i>	USAMVBT - PG 001 FR044-01	1/0	25.03.2015
87.	Regulament de organizare si funcționare a Clinicilor Veterinare Universitare	USAMVBT - PG 001 R045	1/2	11.09.2015
88.	<i>Blanchete Boli Infectioase</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-01	1/0	24.04.2015
89.	<i>Blanchete Chirurgie</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-02	1/0	24.04.2015
90.	<i>Blanchete Medicală</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-03	1/0	24.04.2015
91.	<i>Blanchete Parazitologie</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-04	1/0	24.04.2015
92.	<i>Blanchete Reproducție</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-05	1/0	24.04.2015
93.	<i>Fisa de examinare preliminara</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-06	1/0	24.04.2015
94.	<i>Raport de Garda</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-07	1/0	24.04.2015
95.	<i>Formular medical comprehensiv</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-08	1/0	24.04.2015
96.	<i>Fisa de internare</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-09	1/0	24.04.2015
97.	<i>Bilet de externare</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-10	1/0	24.04.2015
98.	<i>Retete farmacie</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-11	1/0	24.04.2015
99.	<i>Certificat constatator de deces</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-12	1/0	24.04.2015
100.	<i>Registru triaj paginile 1+2</i>	USAMVBT - PG 001 FR045-13	1/0	24.04.2015

101.	Registru spital	USAMVBT - PG 001 FR045-15	1/0	24.04.2015
102.	Regulament intern	USAMVBT - PG 001 R046	2/2	31.10.2014
103.	Regulament privind organizarea, desfășurarea și recunoașterea perioadelor de studii efectuate în străinătate în cadrul programului ERASMUS+	USAMVBT - PG 001 R049	1/2	24.04.2015
104.	Regulamentul de organizare și desfășurare alegerilor în structurile și funcțiile de conducere în USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R051	2/0	05.06.2015
105.	Regulamentul Bazei sportive a USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R057	1/1	25.03.2015
106.	Metodologia de desemnare a prorectorilor, a prodecanilor și selectarea decanilor în USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R058	1/2	09.12.2015
107.	Metodologia de desfășurare a concursului pentru funcția de director CSUD la IOSUD USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R059	1/1	25.03.2015
108.	REGULAMENT pentru conferirea titlului de profesor universitar emerit	USAMVBT - PG 001 R067	1/2	25.03.2015
109.	Regulament privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere Psihologică și Orientare în Carieră (CCPOC) al Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	USAMVBT - PG 001 R068	1/0	25.03.2015
110.	Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Agricultură	USAMVBT - PG 001 R070/1	1/0	24.04.2015
111.	Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Horticultură și Silvicultură	USAMVBT - PG 001 R070/2	1/0	24.04.2015
112.	Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Management Agricol	USAMVBT - PG 001 R070/3	1/0	24.04.2015
113.	Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Medicină Veterinară	USAMVBT - PG 001 R070/4	1/0	24.04.2015
114.	Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Tehnologie Produselor Alimentare	USAMVBT - PG 001 R070/5	1/0	24.04.2015
115.	Regulamentul de organizare și funcționare al Facultății de Zootehnie și Biotehnologii	USAMVBT - PG 001 R070/6	1/0	24.04.2015
116.	Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de relații internaționale a Senatului USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R072	1/0	25.03.2015
117.	Regulament de organizare și funcționare a Comisiei Social Administrative și cu probleme studentesti a Senatului USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R073	1/0	25.03.2015
118.	Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de extensie universitară și relația cu mediul de afaceri a Senatului USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R074	1/0	25.03.2015
119.	Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R075	1/0	24.04.2015
120.	Regulament privind organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare în cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „ Regele Mihai I al României” din Timișoara	USAMVBT - PG 001 R076	1/0	05.06.2015
121.	Regulament de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație a USAMVBT	USAMVBT - PG 001 R077	1/0	25.09.2015
	<b>CONTROLUL INREGISTRARILOR</b>	<b>cod:USAMVBT –PG 002</b>		24.04.2015
122.	Registrul deciziilor interne	USAMVBT - FPG002-1		24.04.2015
123.	Registrul de intrare-iesire	USAMVBT - FPG002-2		24.04.2015
	<b>AUDIT INTERN</b>	<b>cod:USAMVBT –PG 003</b>		24.04.2015
124.	Programul anual de audituri interne	USAMVBT - FPG-003-01		24.04.2015
125.	Lista auditorilor interni	USAMVBT - FPG-003-02		24.04.2015
126.	Planul de audit	USAMVBT - FPG-003-03		24.04.2015
127.	Chestionar de audit	USAMVBT - FPG-003-04		24.04.2015
128.	Raport de audit	USAMVBT - FPG-003-05		24.04.2015
129.	Raport de neconformitate	USAMVBT - FPG-003-06		24.04.2015
130.	Raport privind identificarea domeniilor de îmbunătățire	USAMVBT - FPG-003-07		24.04.2015
131.	Proces verbal al sesiunii de deschidere/închidere a auditului	USAMVBT - FPG-003-08		24.04.2015

132.	Fișă evidență audituri	USAMVBT - FPG-003-09		24.04.2015
	Fișă de repartizare a echipelor de audit	USAMVBT - FPG-003-10		24.04.2015
	<b>ACTIUNI CORECTIVE SI PREVENTIVE cod:USAMVBT –PG 004</b>			24.04.2015
133.	Program de actiuni corective	USAMVBT - FPG-004-01		24.04.2015
134.	Program de actiuni preventive	USAMVBT - FPG-004-02		24.04.2015
135.	Proces verbal	USAMVBT - FPG-004-03		24.04.2015
	Chestionar de evaluare	USAMVBT - FPG-004-04		24.04.2015
	<b>ANALIZA DE MANAGEMENT cod: USAMVBT – PG 005</b>			
	Program de imbunatatire	USAMVBT - FPG-005-01		24.04.2015
	<b>CONTROLUL PRODUSELOR NECONFORME cod:USAMVBT – PG 006</b>			
	Registrul neconformitatilor	USAMVBT FPG -014-1		24.04.2015

## 7. ALTE ACTIVITĂȚI:

1. Participare la activitățile ASRO – Consiliul Director, adunări generale
2. Participare Atelier Mutual Learning Workshop – ARACIS- Elaborare de indicatori de evaluare a calitatii și compatibilizare la nivel de sistem – 23.09.2015
3. Participare Atelier Mutual Learning Workshop – ARACIS- Elaborare de indicatori de evaluare a calitatii și compatibilizare la nivel de sistem – 30.09.2015
4. Conferința UEFISCDI - Conferința Națională "Internationalizare și echitate în învățământul superior: Construind un scenariu mai bun pentru viitor" 22-24.09.2015
5. Participare sesiune instruire „Politici bazate pe evidențe și impactul asupra pieței forței de muncă – INFO-HE”, componenta Registrul Educational Integrat. Timisoara 13.11.2015
6. Participare conferința încheiere proiect Qualitas – ARACIS – Evaluare instituțională – decembrie 2015

## 8. PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:

### A. Activitatea didactică

1. Organizarea de către decanii de an a unor întâlniri cu studenții, cu prezentarea facilităților oferite de programul ERASMUS +.
2. Elaborarea unor protocoale privind susținerea mobilităților studenților în universitățile de profil din țară.
3. Evaluarea situației disciplinelor opționale la toate programele de studii (licență și master) cu elaborarea unui plan de măsuri, astfel încât, raportat și la rezultatele procesului de monitorizare a programelor de studii, să se realizeze o armonizare a planurilor de învățământ, la toate specializările, cu cele similare din țară.
4. Elaborarea unui raport privind structura posturilor didactice /grade didactice/programe de studii, care să permită elaborarea unei strategii privind dezvoltarea resursei umane astfel încât să fie menținut un echilibru între necesitățile identificate și cerințele standardelor ARACIS.
5. Elaborarea unor materiale de prezentare a ofertei de studii masterale cu accentuare pe competențele dobândite în cadrul acestor specializări și pe facilitățile oferite la inserarea pe piața muncii.
6. Reorganizarea procesului privind practica studenților astfel încât, potrivit prevederilor legale și a celor reglementate intern, să se poată asigura o evaluare a partenerilor de practică, o monitorizare continuă a derulării activității de practică, o identificare a subdiviziunilor organizatorice din USAMVBT care pot primi studenți în practică.
7. Elaborarea unui cadru procedural privind desfășurarea activităților de voluntariat în cf. cu Legea nr. 78/2014, finalizate cu obținerea unui certificat de voluntariat, recunoscut în spațiul UE.
8. Stabilirea unor parteneriate cu inspectoratele școlare privind implicarea universității în activități din mediul preuniversitar, asigurându-se o promovare pe termen mediu și lung (începând cu ciclul gimnazial - ex. școala altfel, activități de genul: student în USAMVBT pentru o zi, etc.)
9. Elaborarea unui chestionar și aplicarea acestuia în cadrul unei cercetări de piață referitoare la preferințele viitorilor absolvenți de liceu privind studiile universitare.
10. Elaborarea unei situații privind distribuția studenților raportat regiunile geografice, astfel încât să existe o abordare diferențiată a acțiunilor privind promovarea universității
11. Elaborarea unui program anual de târguri de promovare a ofertei educaționale interne și internaționale și stabilirea unor priorități privind participarea universității la aceste activități.

12. Continuarea si diversificarea activităților privind extensia universitară prin: expoziția Banat Agralim, Ziua porților deschise ale USAMVBT, Școala de soiuri, implicarea structurilor de cercetare în acest tip de activități (laboratoare mobile, ferme de cercetare), lărgirea ariei de diseminare a rezultatelor cercetării.

13. Revizuirea procedurii de comunicare interna si externa cu introducerea descrierii procesului de postare a informațiilor pe site-ul universității si stabilire a responsabilităților.

14. Revizuirea Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice

15. Complexitatea procesului de evaluare a calității personalului didactic solicită alocare unui fond de timp foarte mare din partea comisiei CEAC de la nivelul facultății, fapt care determină imposibilitatea abordării altor arii de activitate specifică. In acest context, reformulăm propunerea din anii anteriori: introducerea în uz la nivel de universitate, a unui Software pentru evaluarea personalului didactic, care va permite si o centralizare a activității de cercetare (lucrari publicate, contracte de cercetare, alte publicații).

16. Evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament- să se finalizeze cu propuneri de îmbunătățire concrete, cu elaborarea unui plan de masuri corective elaborat în conformitate cu procedura Actiuni corective- actiuni preventive a cărui realizare să fie monitorizată de către directorul de departament.

17. Este necesara o transparentizare a rezultatelor evaluarilor si autoevaluarii cadrelor didactice prin postare a rezultatelor profesionale ale fiecarui cadru didactic.

18. Promovarea unui invatamant centrat pe student cu accent pe o mai eficientă identificare a studenților cu rezultate slabe in pregătire si organizarea unui program personalizat de consultații pentru acești studenți, program necesar in vederea prevenirii abandonului studiilor.

19. Solicitarea de introducere a unui mesaj de conformare si inregistrare a formularului tip atasat la sectiunea ALUMNI, astfel încât utilizatorul să cunoască daca formularul sau a fost acceptat si să njus e trimisă de mai multe ori același formularm, pentru a nu incarca inutil serverul site-ului USAMVBT

20. Reanalizarea modului de organizare a CCPOC prin includerea decanilor de an in activitatea acestuia inclusiv a punerii la dispozitia centrului a abazelor de date detinute de acestia in vederea cuprinderii acestor informatii intr-o baza de date care sa permita elaborarea unor rapoarte/situatii cu privire la insertia absolventilor pe piata muncii

21. Desemnarea unei persoane din cadrul centrului care sa participe, ca invitat, la sedintele consiliilor consultative ale mediului de afaceri in vederea cunoasterii temelor abordate in aceste consilii consultative si preluarii acestora in timpul consilierii vocationle

22. Intocmirea unei baze de date cu oferte de angajare la nivel local centralizand atat oferta disponibila la nivelul Agentiei Judetene de Ocupare a Fortei de Munca, cu ofertele plasate de societati comerciale la avizierele facultatilor sau alte date culese de CCPOC.

23. Crearea de conturi electronice pentru USAMVBT/ facultati componente pe site-ul firmelor de recrutare on line (E-jobs/best jobs, etc) din care sa se extraga ofertele de munca adecvate profilului facultatii/programelor de studii)

24. Identificarea initiativelor antreprenoriale ale studentilor, promovarea acestora in mediul universitar si diseminarea etapelor care au fost parcurse de tinerii antreprenori prin CCPOC in scopul intelegerii si sustinerii unor astfel de proiecte de viitor inca din etapa educatiei superioare

## **B. Activitatea administrativa**

25. Identificarea proceselor, elaborarea diagramei proceselor din cadrul DGA si elaborarea procedurilor aferente

26. Stabilirea unui cadru reglementat privind vânzarea cartilor si a altor publicatii de specialitate in USAMVBT, editate in alte edituri decat Agroprint.

27. Desemnarea unui responsabil cu patrimoniul la nivelul USAMVBT

28. Identificarea proceselor, elaborarea diagramei proceselor din cadrul SDT si elaborarea procedurilor aferente

29. Elaborarea procedurilor privind sănătatea si securitatea ocupațională in conformitate cu reglementările legale in vigoare si standardul OHSAS 18001

30. Elaborarea si revizuirea procedurilor Direcției General Administrative in vederea imbunatatirii Sistemului de Control Managerial Intern conform legislatiei in vigoare.

31. Procedurarea activității cantinei universitatii in conformitate cu standardul HACCP ISO 22000.

32. Implicarea mai activă a administratorilor facultăților în relatiile cu personalul didactic deservit.

33. Transferarea atributiilor in ceea ce priveste evidenta financiara in ceea ce priveste recuperarea absentelor si taxele de examinare de la cadrele didactice catre administratorii de facultati. Activitatea aceasta se poate optimiza prin realizarea unei conexiuni dintre modulul de GISC si softul utilizat la incasarea taxelor.

Fiecare disciplină să înainteze absenții și numărul de absențe Administratorului de Facultate, să existe un termen de plată al acestor absențe iar după expirarea acestui termen Administratorul să genereze un raport care să descrie restanțierii identic ca în cazul taxelor de școlarizare pe care sa il inainteze decanatelor.

### **C. Activitatea de cercetare**

34. Elaborarea unei proceduri operaționale de organizare a activității în laboratoarele de cercetare și didactice. Difuzarea controlată a colecției de standarde la nivelul laboratoarelor de cercetare va facilita organizarea unor grupuri de lucru pe același tip de metode, fiind astfel asigurat stabilirea unui portofoliu unitar de metode în cadrul universității cu elaborarea de proceduri specifice de metodă

35. În cadrul laboratoarelor de cercetare se propune procedurarea în conformitate cu standardul SR EN ISO 17025:2005, cu elaborarea setului de documente impus acest referențial, astfel încât la nivel de universitate să se poată stabili un portofoliu de laboratoare acreditate, urmând ca demararea procesului de recunoaștere a acestora (acreditate /autorizare) să se realizeze în funcție de prioritățile stabilite la nivel de universitate precum și de resursele financiare care pot fi alocate acestei activități.

36. Colaborarea interdisciplinară în scopul realizării de tratate, cărți, îndrumătoare de practică, publicate în edituri recunoscute

37. Intensificarea activității de cercetare și utilizarea corespunzătoare a bazei materiale și logistice, cu scopul de a elabora lucrări științifice a participa la granturi naționale și internaționale

38. Participarea în număr mai mare la simpozioane atât în țară cât și în străinătate

39. Interes mai mare pentru publicarea de lucrări științifice în reviste cotate ISI

### **D. Managementul calității**

40. Conceperea și elaborarea unor documente formalizate care să asigure completarea unitară a informațiilor colectate de decanii de an privind traseul profesional al absolvenților cât și actualizarea cu periodicitate a acestor informații

41. Elaborarea și supunerea spre aprobare a unei metodologii proprii privind funcționarea CCOC, elaborarea unei proceduri operaționale (prin care să se stabilească concret activitatea acestuia, coordonarea, raportarea, cuantificarea activităților și urmărirea atingerii obiectivelor), și diseminarea acestora cu personalul centrului, completarea fiselor de post ale persoanelor implicate în acest centru cu aceste atribuții specifice de inserție pe piața muncii;

42. Începerea pregătirilor pentru tranziția la noul standard ISO 9001: 2015

43. Reorganizarea și instruirea corpului de auditori interni în conformitate cu cerințele ARACIS, ISO 9001:2015, ISO 17025, SCMI, SSM, HACCP.

**Coordonator CEAC-U  
Director DMC,**

**Conf.dr.ing. TULCAN CAMELIA**