



PLAN MANAGERIAL

elaborat de *Prof. univ. Dr. Emil TÎRZIU*
pentru a candida la funcția de *Director de Departament*, Departamentul
Producții animale și sănătate publică veterinară din cadrul FMV Timișoara

Prezentul plan managerial este în conformitate cu **Legea Educației Naționale nr. 1/5 Ianuarie 2011** și cu **Carta universitară a USAMVB Timișoara**.

Printr-o conducere modernă și profesionistă, departamentul trebuie să devină un model pentru comunitatea în care funcționează.

1. Premize

Elaborarea prezentului program a ținut seama de planul strategic al FMV Timișoara și modificările structurale din învățământul superior românesc, bazate pe implementarea declarației de la Bologna, și aplicarea legislației europene în domeniu. Respectarea prevederilor cartei USAMVB “Regele Mihai I al României” din Timișoara.

2. Experiență, valori promovate și viziune managerială

Experiența didactică și științifică:

Cadru didactic universitar din anul 1991, profesor din 2005 și conducător de doctorat din anul 2007. Activitatea didactică și științifică recunoscută și susținută prin publicații de specialitate (peste 250 lucrări științifice publicate în țară și străinătate, zece manuale și caiete de lucrări practice universitare), participant în calitate de director sau membru al echipei de cercetare în zece proiecte finanțate prin granturi, co-organizator al unor manifestări științifice naționale și internaționale.

Experiență administrativă și managerială:

Membru al Senatului universitar al USAMVB Timișoara din anul 2015.

Membru al Consiliului profesoral al FMV Timișoara din anul 2008.

Membru al Biroului Consiliului profesoral.

Director al dep. IV: Producții animale și sănătate publică veterinară din cadrul FMVT.

Conducător de doctorat - domeniul Medicină Veterinară.

Valori promovate

- seriozitate, competență, optimism și dinamism în îndeplinirea obiectivelor;
- creativitate și flexibilitate în abordarea problemelor și în relațiile cu colegii și structurile coordonate;
- transparență și eficiență în actul decizional;

- orientarea către munca în echipă și centrarea pe calitate pentru a asigura integrarea și coerența măsurilor întreprinse.

Viziune managerială:

- asigurarea continuității manageriale anterioare;
- cooperarea academică intra- și interdepartamentală;
- flexibilitate în asistența acordată Consiliului și Biroului Consiliului profesoral;
- responsabilitate pentru acțiunile întreprinse;
- spirit colegial și promovarea muncii în echipă.

3. Obiective

• Activitatea didactică

Pregătirea temeinică a studenților constituie un obiectiv de bază pentru integrarea lor cât mai eficientă în învățământul universitar. Pentru îndeplinirea acestui deziderat sunt necesare următoarele:

- consolidarea autonomiei disciplinelor în modul de efectuarea a cursurilor și lucrărilor practice, conform orelor stabilite prin planul de învățământ, recuperarea absențelor, precum și modul de evaluare a cunoștințelor studenților;

- analiza și îmbunătățirea gradului de acoperire, la fiecare disciplină, a materialelor didactice, atât pentru curs cât și pentru lucrări practice, în concordanță cu specificul fiecărei discipline; precum și modernizarea predării acestora prin folosirea de metode moderne (aparatura audio-video din dotarea disciplinelor sau a facultății), și adoptarea unui stil interactiv, în vederea creșterii interesului studenților și îmbunătățirea frecvenței la cursuri și lucrări practice;

- continuarea modernizării laboratoarelor și aducerea acestora la standardele europene;

- derularea parteneriatelor cu facultățile europene pentru recunoașterea reciprocă a diplomelor;

- impulsionearea cadrelor didactice din departament în vederea elaborării de tratate, monografii, compendii, cursuri sau caiete de lucrări practice, materiale necesare pregătirii teoretice și practice a viitorilor medici veterinari;

- angrenarea cadrelor didactice tinere în elaborarea materialelor didactice: îndrumătoare, compendii, casete video, diapozitive, planșe etc.;

- participarea membrilor departamentului la sesiunile științifice anuale, simpozioane și/sau congrese de medicină veterinară cu lucrări științifice originale, care să ridice prestigiul facultății noastre;

- organizarea de conferințe profesionale, cursuri sau activități practice cu participarea unor cadre didactice de la alte facultăți din țară și/sau străinătate;

- utilizarea aparaturii video din dotarea facultății sau a disciplinelor în scopul creșterii calității cursurilor și pregătirii temeinice a cursanților (studenți, medici veterinari practicieni);

- găsirea unor modalități de finanțare a cursurilor și materialelor didactice necesare pregătirii studenților;

- susținerea și încurajarea cadrelor didactice tinere în vederea promovării la grade didactice superioare, în funcție de performanțele didactice și științifice, precum și participarea lor la programe naționale și/sau internaționale de perfecționare, astfel încât să se acopere posturile vacante cu tineri foarte bine pregătiți;

- sprijinirea și implicarea personalului tehnic ajutător în desfășurarea activității didactice și a activităților desfășurate în catedră și facultate și aplicarea unei politici de promovare bazată pe competență și performanțe.

• **Activitatea de cercetare științifică**

Creșterea ponderii disciplinelor din cadrul departamentului în cercetarea științifică este un deziderat foarte important, în acest context fiind imperios necesar de a se acționa în următoarele direcții:

- continuarea implicării membrilor departamentului în programe de cercetare naționale și internaționale, în granturi finanțate de la buget sau de către organismele europene sau mondiale;
- stimularea și conștientizarea cadrelor didactice din catedră pentru a participa la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi, atât ca titulari de contract cât și ca membri în colectivul de cercetare;
- sporirea gradului de autofinanțare a disciplinelor din departament prin contractarea de programe și proiecte de cercetare științifică cu diverși beneficiari;
- dezvoltarea cercetării interdisciplinare prin elaborarea unor modele experimentale care pot fi baza unor proiecte de cercetare științifică competitive;
- sprijinirea tinerilor cercetători în vederea obținerii de teme finanțate prin programe europene, perfecționarea prin doctorat și accesul la alte categorii de formare continuă;
- selectarea mai riguroasă a doctoranzilor, acordarea unei atenții deosebite pregătirii lor și finalizării tezelor de doctorat în perioada prestabilită conform planului de pregătire;
- continuarea implicării tuturor cadrelor didactice din departament în organizarea activităților științifice (sesiunea științifică anuală a FMV, congrese, simpozioane) din cadrul facultății noastre.

4. Relațiile cu membri departamentului

Relațiile de colegialitate, bazate pe stimă, respect și sprijin reciproc între membri catedrei, sunt obiectivele de urmărit pentru desfășurarea în condiții optime a activității de zi cu zi.

Realizarea acestor obiective se va face având la bază o comunicare corectă, în timp util, a informațiilor și cerințelor provenite de la nivelele superioare, către toți membri catedrei și participarea tuturor în rezolvarea problemelor catedrei.

Se va acorda o importanță deosebită ocupării posturilor vacante existente cu specialiști valoroși, selecționați pe bază de concurs și respectând condițiile legale în vigoare.

Continuarea implicării doctoranzilor cu frecvență în activitatea didactică a disciplinelor și selecționarea din rândul acestora a viitoarelor cadre didactice, precum și specializarea doctoranzilor și a cadrelor didactice tinere în facultăți și centre de cercetare din străinătate.

Realizarea acestor deziderate depinde de fidelitatea și rapiditatea cu care circulă informația de la Senat, Consiliul profesoral al FMV la departament și invers, în vederea informării prompte a tuturor membrilor departamentului și a soluționării rapide a problemelor care apar la nivel de facultate, respectiv departament.

Întreaga activitate a departamentului, a biroului departamentului și a șefului de departament se va desfășura conform Legii nr. 1/2011 (Legea educației naționale) și a Cartei Universitare, asigurându-se o transparență totală și o rezolvare justă a tuturor problemelor apărute în departament.

Timișoara,
02.09.2019

Prof. univ. Dr. Emil Tîrziu

