



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚELE VIEȚII  
"REGELE MIHAI I" DIN TIMIȘOARA

**PLAN MANAGERIAL**  
**AL FACULTĂȚII DE INGINERIE ȘI TEHNOLOGII APLICATE**  
**2025 - 2029**

**Candidat pentru funcția de Decan,**  
**Prof.univ.dr. Dobrei Alin Ionel**

În baza prevederilor Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, a Cartei Universității de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara, a Regulamentului de organizare și desfășurare a alegerilor în structurile și funcțiile de conducere din USVT Timișoara, prezentul plan managerial pentru ocuparea funcției de Decan al Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate cuprinde un set de acțiuni și obiective centrate pe dezvoltarea activității didactice, științifice, a resurselor umane și bazei materiale, atragerea de resurse financiare și creșterea prestigiului național și internațional al facultății. Planul managerial se acordează cu obiectivele, principiile și direcțiile de dezvoltare enunțate în Planulul de Management al Rectorului USVT Timișoara pentru perioada 2024-2029.

Candidatura la funcția de Decan a Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate se bazează pe experiența profesională de 31 de ani în domeniul învățământului superior, experiența managerială de 4 ani în poziția de Decan al Facultății de Horticultură și Silvicultură (2012-2016), și nu în ultimul rând pe experiența de cercetare și de a lucra în echipă, acumulată în cadrul proiectelor de cercetare în care am fost implicat în decursul acestor ani, proiecte care au fost finalizate fără nici un incident, cu îndeplinirea tuturor obiectivelor de cercetare.

În prezent, programele de studii la nivel de licență coordonate de către Facultatea de Inginerie și Tehnologii Aplicate (Horticultură, Peisagistică, Silvicultură, Inginerie genetică și Științe de laborator aplicate) sunt acreditate cu respectarea standardelor ARACIS și sunt încadrate în patru domenii de studii de licență, respectiv: horticultură, silvicultură, biotehnologii și științe inginerești aplicate. De asemenea, în cadrul facultății sunt acreditate trei domenii de studii la nivel de masterat, respectiv: horticultură, silvicultură și biotehnologii.

Misiunea decanului trebuie să fie orientată spre creșterea performanțelor facultății în toate domeniile de activitate. De aceea, obiectivele pentru perioada 2025-2029 converg și se subscriu managementului academic, științific, pentru dezvoltare instituțională, internaționalizare, dezvoltarea bazei materiale și atragerea de resurse financiare, creșterea prestigiului facultății pe plan național și internațional.

### ***DEZVOLTAREA DIDACTICĂ***

-Creșterea atractivității programelor de studii actuale ale facultatii prin adaptarea curriculei la cerințele mediului socio-economic pe baza consultării și discuțiilor permanente cu studenții, angajatorii și alte părți interesate, pentru a răspunde la nevoia dobândirii unor competențe și calificări relevante în formarea profesională a studenților și o mai mare angajabilitate a acestora;

- Introducerea de discipline noi, opționale și facultative de actualitate, în concordanță cu cerințele actuale de pe piața forței de muncă pornind de la capacitățile actuale ale universității și facultății, astfel încât să atragă un număr cât mai mare de studenți, cărora să le asigure un nivel ridicat de pregătire profesională;

- Optimizarea continuă a ofertei educaționale prin dezvoltarea a noi programe de studiu în concordanță cu cerințele de pe piața națională și internațională a forței de muncă;

- Inițierea și acreditarea unor programe de licență sau masterat complexe, în parteneriat cu universități naționale sau internaționale care să beneficieze de competențele și experiențele partenerilor și care să ofere absolvenților competențe complexe, interdisciplinare;

- Internaționalizarea facultății prin acțiuni concrete cum sunt: compatibilizarea curriculei prin revizuirea periodică a programelor de studiu, atragerea de studenți străini la programele de studii din oferta educațională a facultății, încurajarea mobilităților (studenți, masteranzi, doctoranzi, cadre didactice), creșterea numărului de parteneriate cu instituții academice și de cercetare de prestigiu din Europa și întreaga lume;

- Continuarea procesului de compatibilizare, integrare și armonizare a planurilor de învățământ la modelul conceptual existent în Uniunea Europeană, având însă în vedere standardele ARACIS;

-Managerierea corespunzătoare a modului în care specializările de licență și masterat ale Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate sunt încadrate în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior în concordanță cu Codul Ocupațiilor din România, respectiv ESCO;

-Modernizarea procesului de învățământ prin utilizarea tehnologiilor și tehnicilor moderne de predare, folosirea în acest scop a platformelor educaționale, a infrastructurii modernizate a universității noastre, dar și a infrastructurii numeroșilor parteneri ai universității;

-Îmbunătățirea atât a metodelor de predare cât și a metodelor de evaluare astfel încât studenții să conștientizeze procesul de învățare ca fiind unul continuu, progresiv și diferențiat în funcție de capacitățile intelectuale și deprinderile practice ale fiecărui student;

- Dezvoltarea formelor moderne, interactive de predare cu precădere la orele de curs, (Inteligența artificială, folosirea tehnologiei electronice în predare, cursuri online dezbateri, studii de caz, proiecte, prezentări Powerpoint);

-Introducerea digitalizării ca model de progres și eficientizare a proceselor educaționale, administrative și de punere în valoare a logisticii și infrastructurii existente;

-Stabilirea pentru fiecare disciplină a unui volum de cunoștințe teoretice și competențe practice fundamentale, pe care studentul trebuie să și le însușească;

-Încurajarea și stimularea creativității, implicării, voluntariatului și muncii în echipă a studenților;

-Stimularea inițiativei antreprenoriale a studenților, prin participarea acestora la cursuri de competente antreprenoriale, colaborarea directă sau coordonată a acestora cu societăți reprezentative pentru horticultură, silvicultură și biotehnologii, în vederea acumulării cunoștințelor și a experienței necesare;

-Încurajarea și sprijinirea activității de tutoriat și consiliere a studenților, acordarea de consultații și manifestarea unui grad mai mare de flexibilitate a programului cadrelor didactice, care să vină în întâmpinarea nevoilor studentului la toate formele de învățământ;

-Prevenirea și combaterea abandonului universitar prin activități eficiente de monitorizare a studenților și introducerea unor mecanisme de avertizare timpurie a abandonului, asigurarea de cursuri remediale, adoptarea unor soluții și măsuri de bune practici și o implicare mai eficientă a cadrelor didactice;

-Dezvoltarea și consolidarea parteneriatelor cu partenerii strategici din domeniul horticulturii, silviculturii și biotehnologiilor. Creșterea numărului de parteneriate de practică cu aceștia și lărgirea ariei de competențe a studenților pentru o mai bună adaptare și integrare pe piața muncii după finalizarea primului ciclu de studii;

-Aplicarea în vederea atragerii unor surse de finanțare prin intermediul unor programe pentru dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic, implicarea și stimularea materială a studenților în activități practice specifice programelor de învățământ în cadrul acestor parteneriate;

-Extinderea ofertei de intership-uri pentru studenți la colaboratori și parteneri reprezentativi din mediul economic;

-Inițierea periodică a unor sesiuni de orientare și consiliere în carieră prin intermediul structurilor CCOC, în vederea orientării studenților, în vederea integrării lor pe piața forței de muncă;

- Sprijinirea sub diverse forme a absolvenților pentru găsirea unor locuri de muncă în domeniul lor de pregătire, sau în domenii conexe și menținerea legăturii permanente cu aceștia și după finalizarea studiilor;

-Sustinerea tuturor cadrelor didactice și încurajarea implicării lor în activități de formare continuă, prin participări la stagii de perfecționare sau predare în țară sau străinătate, programe de instruire, seminarii, cursuri de dezvoltare personală, schimburi de bune practici, conferințe, etc;

-Încurajarea învățării unor limbi străine de către toate cadrele didactice și de cercetare din Facultatea de Inginerie și Tehnologii Aplicate, în contextul tot mai actual al globalizării și necesitatea tot mai stringentă a colaborării, cercetării și transferului de cunoștințe.

-Încurajarea și stimularea unor mobilități mai intense a cadrelor didactice și a studenților la unități de cercetare și facultăți de profil din țară dar și din străinătate (program ERASMUS, etc.);

-Sustinerea și încurajarea abilitării cadrelor didactice din Facultatea de Inginerie și Tehnologii Aplicate, în vederea dezvoltării școlii doctorale în domeniul horticulturii și a biotehnologiilor, prin creșterea numărului de conducători de doctorat și implicit creșterea numărului de doctoranzi la aceste domenii;

-Promovarea continuă a ofertei educaționale a Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate prin folosirea metodelor mass-media: spoturi radio, clipuri TV, utilizarea canalelor de internet, site-ul facultății, afisaj public, editarea unor materiale tipărite, etc;

-Implicarea la nivelul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate a cât mai multor cadre didactice și de cercetare, studenți, masteranzi și doctoranzi în activitatea de promovare a ofertei educaționale a facultății;

-Asigurarea în cadrul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate a unui climat academic proactiv, de respect, de încurajare a inovației, creativității și inițiativei;

-Respectarea în cadrul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate a deontologiei profesionale, a valorilor academice, onestității și eticii universitare.

## DEZVOLTAREA ȘTIINȚIFICĂ

-Cercetarea științifică este o componentă de bază a creșterii prestigiului, competitivității și atractivității Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate. În acest sens, îndeplinirea criteriilor de evaluare la nivel instituțional, a programelor de studii, a personalului didactic și de cercetare, constituie pentru mine o prioritate majoră.

-Încurajarea cercetării interdisciplinare prin colaborări voluntare a cadrelor didactice de la diverse discipline, în vederea creșterii șanselor de accesare a unor surse de finanțare destinate cercetării aplicative sau fundamentale;

-Încurajarea cadrelor didactice și de cercetare de a participa la competiții de proiecte de cercetare naționale și internaționale în vederea **creșterii numărului de proiecte de cercetare** derulate prin facultate;

-Atragerea studenților și masteranzilor în proiecte de cercetare științifică și familiarizarea acestora cu lucrul în echipe multi-disciplinare;

- Preocuparea pentru participarea studenților la manifestări și simpozioane științifice de profil din țară și străinătate, simpozioane științifice studențești ale USAMV București, Timișoara, Cluj, Iași, Craiova, etc.;

-Afirmarea pe plan national si internațional a cadrelor didactice și de cercetare din Facultatea de Inginerie și Tehnologii Aplicate prin creșterea indicelui Hirsch, ca urmare a publicării de articole în reviste din banda roșie sau galbenă. În acest sens vom încuraja printr-un mecanism de recompensare și recunoaștere a meritelor acelor cadre didactice care publică în jurnale cu factor de impact ridicat și în reviste aflate în zona roșie/galbenă;

-Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de educație și cercetare din țară și străinătate, în scopul creșterii vizibilității rezultatelor cercetărilor;

-Continuarea susținerii și promovării manifestărilor științifice organizate anual în cadrul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate;

-Încurajarea activității de extensie și transfer a rezultatelor din cercetare prin crearea de centre de excelență, loturi demonstrative în Stațiunea Didactică cu ajutorul partenerilor noștri.

-Implicarea Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate în viața societății civile prin prezența cu proiecte sociale, parteneriate cu diferite organizații ONG, autorități locale, etc.

-Dezvoltarea activităților de cercetare aplicativă și consultanță, prin realizarea unor proiecte de cercetare sau contracte de consultanță cu societăți comerciale din domeniul horticulturii, silviculturii și a biotehnologiilor;

## **DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE**

-Prioritatea principală va fi asigurarea tuturor disciplinelor cu personal titular și competent, prin completarea corpului profesoral acolo unde este nevoie, în vederea asigurării standardelor ARACIS;

-Cooptarea în cadrul facultății a unor tineri merituoși, fie prin înscrierea la doctorat sau unde este cazul, prin încadrarea lor ca asistent universitar sau asistent de cercetare pe perioadă determinată sau nedeterminată, în vederea asigurării continuității procesului didactic în cadrul fiecărei discipline;

-Susținerea cadrelor didactice pentru a realiza indicatorii necesari pentru îndeplinirea condițiilor de promovare, sau, unde este cazul, îndeplinirea standardelor minimale pentru gradul didactic deținut;

-Evaluarea periodică a activității cadrelor didactice și încurajarea lor pentru obținerea unor punctaje superioare în cazul evaluărilor interne și externe;

-Încurajarea cadrelor didactice și de cercetare de a participa la diverse stagii de perfecționare în cadrul unor unități partenere, didactice sau de cercetare atât din țară cât și din străinătate;

-Asigurarea unui climat academic și colegial care să corespundă eticii universitare, bazat pe respect, empatie, colaborare și solidaritate.

### ***DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE***

- Completarea infrastructurii de educație și cercetare a Facultății de Inginerie prin atragerea de fonduri, sponsorizări și colaborări cu diverși parteneri;

- Înființarea în cadrul Stațiunii Didactice, în parteneriat cu firme reprezentative pentru horticulură, silvicultură și biotehnologii, a unor centre de excelență, loturi demonstrative și de prezentare;

- Înființarea de noi laboratoare și modernizarea celor existente, prin achiziționarea de echipamente și aparatură de ultimă generație, atât din surse bugetare, cât și din surse atrase;

- Dezvoltarea colecțiilor de germoplasmă horticolă și silvică, prin introducerea de noi varietăți, ca urmare a unei bune colaborări cu partenerii facultății;

- Dezvoltarea în cadrul Centrului horticol a unor activități conexe, cum ar fi procesarea fructelor, prin construcția unei fabrici moderne de prelucrare a acestora;

- Continuarea modernizării plantațiilor pomicole și viticole, ca urmare a colaborării cu partenerii facultății, prin înființarea unor loturi experimentale de mici dimensiuni, cu soluții tehnologice moderne.

### **ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE**

-Dezvoltarea activităților de consultanță și a parteneriatelor cu firme reprezentative și stabile financiar, creează posibilitatea unor finanțări suplimentare, prin care se poate susține activitatea facultății;

-Creșterea performanței științifice a cadrelor didactice contribuie indirect la asigurarea unor surse financiare prin finanțarea suplimentară;

-Identificarea și accesarea unor surse de finanțare externe, ca urmare a unor programe ale Uniunii Europene;

-Accesarea unor surse de finanțare la nivel național, cum ar fi UEFISCDI, PNRR, POCU, etc.;

-Încheierea unor contracte de sponsorizare respectând legislația în vigoare, în vederea completării finanțării sau dezvoltării bazei materiale a facultății;

-Eficientizarea costurilor de întreținere a spațiilor interne sau externe ale facultății, prin implementarea unor soluții de ultimă generație, contribuie la o mai bună gestionare a resurselor financiare.

### ***CREȘTEREA PRESTIGIULUI NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL AL FACULTĂȚII***

-Realizarea de parteneriate, protocoale de colaborare și extinderea relațiilor cu instituții de profil din țară și străinătate, este prioritară pentru creșterea prestigiului național și internațional al facultății;

-Publicarea de lucrări științifice în reviste de prestigiu cu mare vizibilitate;

-Organizarea de evenimente, conferințe, congrese pe diverse domenii de interes cu participare națională și internațională;

-Atragerea unui număr mare de studenți, masteranzi și doctoranzi din străinătate la programele de studii în limbă străină ale facultății;

-Încurajarea participării cadrelor didactice, studenților și doctoranzilor la programe de mobilitate internațională de tip Erasmus+;

-Atragerea de cadre didactice asociate sau invitate recunoscute pe plan național și internațional;

-Promovarea facultății și a ofertei educaționale prin diverse canale (Internet, Media, Presă, etc.)

-Actualizarea permanentă a paginii web a facultății, prin conținut și imagini atractive.

**TIMIȘOARA**

**22.05.2025**

**Prof.univ.dr. Dobrei Alin Ionel**

